

2020年03月
总第15期

封面故事

众志成城 共抗疫情

上海信托勇担使命打响阻击战

我们逆风而行抗击新型冠状病毒疫情,践行
“信托为美好生活创造价值”的企业使命,展
现危难时刻之担当。



SHANG LIFE
全球艺术生活·财富管理



新冠疫情对房地产行业的影响

艺道相传,深情厚谊——回顾徐悲鸿家族艺术展

一劳永逸的流感通用疫苗

商业创新助力“宅经济”

心有山川湖海

医学其实正在飞跃

上海信托
SHANGHAI TRUST



心无界限
发现更多可能

跟随内心的声音，探索世界的边界。
发现一个新天地，寻觅下一个可能。

上海国际信托有限公司以雄厚实力
提供尊享金融服务，与您携手创造无限可能。

信托为美好生活创造价值



手机端软件



微信公众号

上海信托
SHANGHAI TRUST

全球资产和财富管理服务提供商
GLOBAL ASSET & WEALTH MANAGEMENT SOLUTION PROVIDER

卷首语
Editor's note



我们逆风而行 抗击新型冠状病毒疫情

《信睿生活》编委会

抗击疫情，需要众志成城。每一位上信人都尽己所能，发挥自己的作用，以团结和协作的精神、务实和高效的举措践行了“信托为美好生活创造价值”的企业使命，展现了危难时刻的担当。

在这个庚子年伊始，一项严峻的挑战在全球范围内引发了高度关注，这也是我们目前仍在经历的一个特殊时期，各行业、各社群乃至各国家地区携手努力结束新型冠状病毒疫情。

截至 2020 年 2 月 28 日，这种“2019 新型冠状病毒”(COVID-19) 已蔓延至 44 个国家。中国遏制该病毒的努力正在阻止其全球传播，同时其它国家也在迅速实施检测和临床护理措施。世界卫生组织 (WHO) 每天都在从中国以及其它有确诊病例的国家收集知识，不断更新的信息将帮助我们了解哪些治疗方法对受感染的病人有益。

疫情中心的中国、中国人民和中国经济，正在承受着新型冠状病毒的冲击；同时，成千上万的卫生工作者夜以继日地工作，在最艰难的时刻提供医疗服务。

站在抗击病毒的一线，还包括我们信托行业。在疫情阻击战的关键时刻，上海信托党委坚决贯彻落实党中央国务院、上海市委以及浦发银行总行党委决策部署，把疫情防控作为当前最重要的工作。

公司第一时间成立防控工作领导小组，各职能部门党员干部发扬过硬作风，坚决下好落细落实、力求实效的“绣花功夫”，带头放弃假期，迅速投入防控疫情工作之中。

在春节期间，上海信托快速响应中国信托业协会倡议，火速开启内部审批绿色通道，确保节后复工第一天即落实首批爱心捐赠 200 万元并纳入浦发银行首期捐赠计划，捐赠资金分别用于“赴鄂救援抗击疫情慈善信托”捐赠、购买紧缺物资捐赠和参与信托行业募捐。抗疫信托无预期收益率、无信托利益分配，慈善信托财产及其收益，全部用于慈善目的，充分体现公益性。

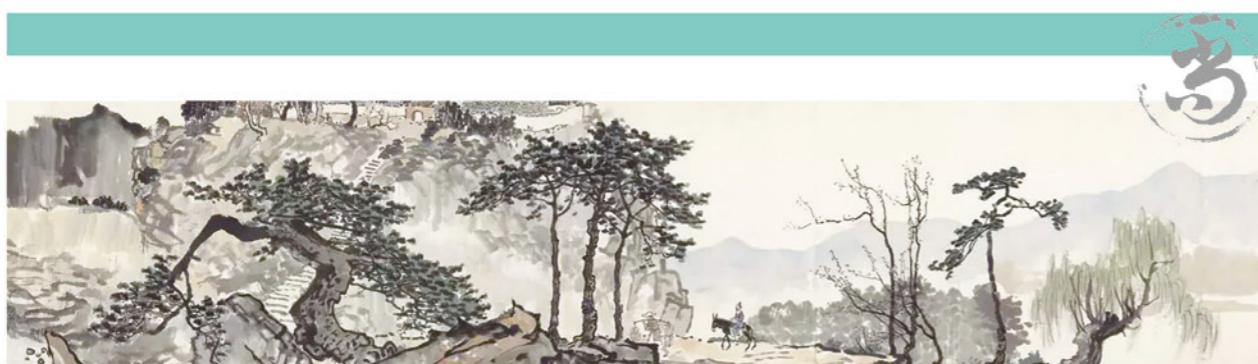
本期《信睿生活》其他版块也都以“战”疫为主题，展现了新冠疫情和全球化的紧密关系：“风雅”回顾了上海信托外滩 111 艺术空间的“艺道相传——徐悲鸿家族艺术展”；“艺事”聚焦在线展览及精选；“置业”分享了在不确定因素影响下的 2020 年全球房地产市场研究报告；“投资”解读了商业创新助力“宅经济”的两大经典案例；“创新”则期待一项投资为 1.3 亿美元的通用流感疫苗之战略计划；“悦读”以史蒂夫·帕克的《DK 医学史》为科普，唤起我们所需要的医学整体正确理念；“观影”关注走在海洋生态环保前沿的席薇亚·厄尔博士及奈飞为之打造的纪录片《蓝色使命》。

毫无疑问，我们现在采取的所有行动会证明，这场史无前例的疫情是可以被击败的。要做到这一点，我们需要汇聚更多力量和爱心，在团结和协作的驱动下，作出前所未有的回应。信

目录 CONTENTS

信睿
生活

SHANG LIFE
全球艺术生活·财富管理
2020年03月 总第15期



风雅

- 26 艺道相传，深情厚谊
——回顾徐悲鸿家族艺术展
29 徐悲鸿的艺术风格之旅

艺事

- 32 全球艺展疾速“冲浪”

宏观透视

- 05 国内外要闻集锦

封面故事

- 08 众志成城，共抗疫情
上海信托勇担使命打响阻击战
11 吹响抗疫集结号，践行初心担使命
——致上海信托全体党员的倡议书
12 以爱之名·慈善相托
——慈善信托突击队奉献专业力量
13 多措并举，运营保障突击队在行动
14 服务不打烊，战“疫”到底
——青年突击队已上线
16 坚守战“疫”每一岗
——综合保障突击队的挑战

资产研究

- 18 新冠疫情对房地产行业的影响

上信之窗

- 22 上海信托资讯

艺事

- 32 全球艺展疾速“冲浪”

景



置业

- 34 2020年全球房地产前景解读

创新

- 38 一劳永逸的流感通用疫苗



投资

- 42 商业创新助力“宅经济”
——健身和电影的“模范生”案例

善行

- 44 与传染病作战的智者

修远

- 46 心有山川湖海



饕客

- 51 千湖之省和“老饕”苏东坡

悦读

- 54 医学其实正在飞跃



观影

- 56 保护我们的蓝色海洋





信睿生活[®]

S H A N G L I F E
全球艺术生活·财富管理
2020年03月 总第15期

编委会

主任委员：潘卫东 陈兵 赵峥嵘
委员：张晓军 叶力俭 吴海波
严军 邹丽
执行：浦剑悦 黄文峰 简永军
戴圣洁 吴曼浩 黄韵之

编辑部

策 划：王 珮
执行总编：张 霞
责任编辑：周 焱
校 对：嘉 玛
视觉顾问：张建邦
美术设计：黄 雯
摄 影：龙海清
印务监督：乐锦辉

图片合作：GettyImages 海洛 全景 图虫等

主办：上海国际信托有限公司
地址：上海市九江路 111 号上投大厦（200002）
信托服务专线：021-962583
公司官方网站：www.shanghaitrust.com

内容合作：21 世纪传媒

如果您对《信睿生活》有任何疑问、意见或建议
请拨打：021-2313 1111
或发送电子邮件至：jgscyx@shanghaitrust.com

上海信托
SHANGHAI TRUST

信 利 正 睿 见 远

宏观透视

封面故事

- ▶ 众志成城，共抗疫情 上海信托勇担使命 打响阻击战
- ▶ 吹响抗疫集结号，践行初心担使命
- ▶ 以爱之名·慈善相托
- ▶ 多措并举，运营保障突击队在行动
- ▶ 服务不打烊，战“疫”到底
- ▶ 坚守战“疫”每一岗

资产研究

- ▶ 新冠疫情对房地产行业的影响

上信之窗



国际

中美第一阶段协议签署

1月15日，中美双方在美国首都华盛顿正式签署第一阶段经贸协议。协议文本包括序言、知识产权、技术转让、食品和农产品、金融服务、汇率和透明度、扩大贸易、双边评估和争端解决、最终条款九个章节。双方达成一致，美方将履行分阶段取消对华产品加征关税的相关承诺，实现加征关税由升到降的转变。

英国与欧盟贸易谈判启动

英国脱欧之后需要与许多国家重新谈判贸易协议，旨在到2022年自由贸易协定将涵盖80%的境外贸易。目前，英国与欧盟贸易谈判于布鲁塞尔启动，今后的一系列谈判关系到每年价值5千亿元的双边贸易，以及经常难分彼此的安全纽带。欧盟是英国最大贸易伙伴，今年6月双方将就年底达成协议的可能性做一个评估。



疫情推动美债涨至新高

2月27日，有更多迹象显示冠状病毒在全球传播，加剧疫情大流行的担忧。全球市场连跌第六日，市值蒸发逾3.6万亿美元。分析师大幅下调了对中国和全球经济增长的预测，而亚洲、欧洲和美国的决策者已经开始为可能出现的经济急剧下滑做准备。E-mini标普500指数期货下跌1.4%，欧洲股市看来要追跌。欧洲EuroSTOXX 50期货下跌2.7%，富时股指期货跌2.3%。对全球经济增长情况敏感的原油跌逾1%至一年来最低水准。美国指标10年期公债收益率跌至1.3%以下的新低。市场对美国将放松货币政策的预期增强。



欧盟峰会长期预算谈判无果而终

2月20日至21日，欧盟特别峰会召开。欧盟27国领导人及欧盟委员会主席冯德莱恩齐聚比利时首都布鲁塞尔，就欧盟2021至2027年总额达10,950亿欧元的长期预算展开谈判磋商。这是英国脱欧后首次举行欧盟峰会，但因众口难调，峰会无果而终。按照欧盟长期预算制定流程，预算提案必须经由欧盟领导人峰会一致通过，并在接下来由欧洲议会投票批准才能生效。而鉴于目前的进展状况，外界普遍认为欧盟2021至2027年长期预算存在延误执行的风险。



疫情焦虑全球市场发酵，道指暴跌逾1000点

2月24日，因担心新冠疫情在全球范围内进一步扩散，对全球供应链及经济的影响或超出预期，美股暴跌，道指和标普500均创两年来最大单日跌幅，抹去了本年度所有涨幅。反映市场恐慌情绪的VIX指数也上涨46%。近日，苹果、宝洁、皇家加勒比游轮公司等均已表示，预计新冠疫情将影响其季度财务表现。另一方面，新冠疫情重创亚洲旅游业。根据伦敦研究和咨询公司GlobalData分析，越南、泰国、柬埔寨、马来西亚和新加坡等严重依赖中国游客的国家，在旅游相关方面的损失预计都至少达到30亿美元。



新型冠状病毒防范和应对全球计划需要6.75亿美元

为了防止新型冠状病毒(COVID-19)疫情在中国和全球进一步传播，并保护卫生系统薄弱的国家，国际社会推出了一项涵盖2020年2月至4月的防范和应对计划，所需资金6.75亿美元，以发现、诊断和护理病毒感染者，防止进一步人际传播，并保护卫生工作者。该计划的目标包括：限制病毒的人际传播，特别是在面临疫情时最脆弱的国家；尽早识别、隔离和护理患者；传达关键风险和事件信息；尽量减少社会和经济影响；减少来自动物源的病毒传播；解决关键的未知问题。



欧洲风光发电量首超煤电

德国能源转型智库能源转型集会(Agora Energiewende)和英国气候变化组织Sandbag共同发布《欧洲电力部门2019》报告指出，2019年，欧洲风能和太阳能提供的电力首次超过了煤炭。仅仅一年，欧盟的煤炭发电量就下降了24%，且欧盟各国均提出了逐步淘汰煤炭的计划。欧洲电力的清洁转型正在加速。该份报告指出：“风能和太阳能的增长速度表明，低成本可再生能源的经济机会越来越明显。”根据欧盟委员会“长期战略”设想，到2030年，风能发电能力将达到350吉瓦，太阳能发电能力将达到320吉瓦。



法国向世卫组织学院认捐1亿美元

2月24日，法国外交和欧洲事务部长让-伊夫·勒德里昂和世卫组织总干事谭德塞博士在法国常驻联合国日内瓦办事处代表团会面，讨论世卫组织学院问题，该学院将成为全球卫生领域最大和最具创新性的终身学习平台。在里昂的一个“中心”提供高科技学习环境，并“辐射”到世卫组织的六个区域。在此之前，法国向世卫组织认捐1亿美元，支持创办该学院，并促进实现世卫组织到2023年的“三个十亿”目标和卫生可持续发展目标，即确保全民健康覆盖人口新增10亿人，面对突发卫生事件受到更好保护的人口新增10亿人，健康福祉得到改善的人口新增10亿人。



国内



五部门出台30条金融措施支持疫情防控

2月1日，人民银行、财政部、银保监会、证监会、外汇局联合出台《关于进一步强化金融支持防控新型冠状病毒感染肺炎疫情的通知》，引导金融机构加大对疫情防控领域，受疫情影响较大地区、行业和企业，以及社会和民生领域的信贷支持力度，实施好逆周期调节，针对疫情防控需要和节后资金到期较多等情况，通过公开市场操作、常备借贷便利、再贷款、再贴现等多种货币政策工具，提供充足流动性，保持金融市场流动性合理充裕，促进货币信贷合理增长。



财政部再次提前下达2020年地方债新增额度

财政部2月11日发布消息称，经国务院决定并报全国人大常委会备案，近期财政部提前下达2020年新增地方政府债务限额8480亿元，其中一般债务限额5580亿元、专项债务限额2900亿元。加上此前提前下达的专项债务额度1万亿元，共提前下达2020年新增地方政府债务限额1.848万亿元。至此，提前下达的2020年一般债和专项债新增额度均达到法定授权范围的上限。财政部也表示，下一步要求各地早发行、早使用专项债，确保今年初即可使用见效，尽早形成对经济的有效拉动。要加快专项债的高质量项目储备和前期准备、评估遴选，同时严格防控项目风险，所有项目必须符合专项债管理条件。



新《证券法》执行

新《证券法》修订完成，并于3月1日正式实施。证监会重点对照新《证券法》修订内容，有针对性地对有关规章制度进行立改废释。

2月21日，证监会废止18部规范性文件，主要对不完全适应证券市场发展实践、不适应资本市场全面深化改革需要、不符合上位法规定、所规范事项已不存在或已执行完毕、或者已有新的规则予以规范的制度文件等，予以废止。



央行部署3000亿元专项再贷款支持疫情防控工作

2月7日，人民银行召开电视电话会议，部署专项再贷款支持疫情防控工作，设立3000亿元专项再贷款，向主要全国性银行和湖北等重点省份的部分地方法人银行提供低成本资金。运用专项再贷款资金发放贷款的利率不能超过最近一次LPR减100个基点，目前为3.15%，鼓励金融机构以低于贷款利率上限的利率发放贷款。中央财政按企业实际获得的贷款利率贴息50%，确保企业实际融资成本降至1.6%以下。



2020年基建重点发力城市群、都市圈

国家发改委新闻发言人孟玮1月19日在新闻发布会上表示，2020年将进一步发挥中央预算内投资引导带动作用，集中力量加大对重大战略和重大工程的投入力度。在具体领域上，她表示，加大对重点城市群、都市圈城际铁路、市域(郊)铁路和高等级公路规划建设，加大对重大水利工程以及城镇老旧小区和配套基础设施改造等建设。这与此前中央经济工作会议的表述基本一致。



30条重磅举措推进上海国际金融中心建设

2月14日，央行、银保监会、证监会、外汇局、上海市人民政府发布《关于进一步加快推进上海国际金融中心建设和金融支持长三角一体化发展的意见》。《意见》共计30条具体措施，从支持临港新片区发展具有国际竞争力的重点产业；促进投资贸易自由化便利化；促进人民币金融资产配置和风险管理中心建设；建设与国际接轨的优质金融营商环境等多角度出发，意味着上海国际金融中心建设、金融支持上海自贸试验区临港新片区、长三角一体化发展再次提速。值得一提的是，《意见》特别指出，目前已出台及今后出台的在自贸试验区适用的金融政策，国家金融管理部门出台的各项金融支持贸易和投资自由化便利化的政策措施，适用于上海实际的，可优先考虑在上海试点。人民银行上海总部会同上海银保监局等单位根据本意见制定实施细则，并报上级部门备案。



众志成城，共抗疫情 上海信托勇担使命打响阻击战

撰文 / 《信睿生活》编委会

疫情猛如虎，而生命重于泰山。在疫情阻击战的关键时刻，上海信托党委坚决贯彻落实党中央、上海市委以及浦发银行总行党委决策部署，把疫情防控工作作为当前最重要的工作，把全体员工的安危放在首要位置，发扬斗争精神，勇于担当作为，不断凝聚防疫向心力、激发防疫战斗力、团结党群聚合力，助力夺取疫

情防控阻击战的全面胜利。

“战”在一起，筑牢“抗疫共同体”

公司于第一时间成立防控工作领导小组，根据疫情在不同时期的发展形势“靠前”预判，因时因事制定两版防控工作应急预案和物业、餐厅应急预案，在卫生防疫、舆

情控制、办公管理、物资采购、复工安排等方面，快速决策、快速响应、快速落实，确保应急机制运行及时有效。

公司不断提高政治站位，将疫情防控作为当前最重要的工作，及时组织传达、学习中央和市委关于加强党的领导、强化疫情防控工作的相关文件精神，按照总行党委要求部署落实疫情防控相关工作。先

后下发《关于做好预防新型冠状病毒肺炎疫情工作的通知》、《关于每日报送新型冠状病毒感染疫情防控工作的紧急通知》、《关于员工按时返沪有关事项的通知》、《上海信托应对新冠肺炎疫情防控工作应急预案》、《上投大厦物业管理处应对新型冠状病毒疫情管控方案》、《上投大厦餐厅对于新型冠状病毒感染肺炎的预防及应急响应措施》、《关于做好新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作的紧急通知》、《关于进一步加强疫情防控防护工作相关事项的紧急通知》等工作提示，通知和预案针对春节假

节长假开始以前，公司就对春节期间计划离沪探亲、旅游的人员情况进行全面摸底，对目的地、往返时间、交通方式等情况做到“心中有数”，同时对部分计划返乡的武汉籍员工进行劝留。长假开始以后，公司每天汇总离沪、返沪、取消离沪计划的信息，对外地返沪人员的情况进行重点跟踪。公司确保做好假期员工返程统计工作，及时对异地返程员工进行登记和健康监控。目前共计有1例自湖北返回的人员，相关人员已按要求分别向上级单位报备，并配合政府部门落实联防联控机制，做好居家医学观察，目前情况正常。

下“绣花功夫”，求实效，暖人心

当返程与返工增加了防疫难度的情况下，公司及时跟上“双返”节奏，不让疫情因返程而抬头、因返工而加重，公司各职能部门党员干部发扬过硬作风，坚决下好落细落实、力求实效的“绣花功夫”，带头放弃假期，迅速投入防控疫情工作之中。依托微信群、办公平台等媒体及时发布疫情防控通知和总行党委最新指示精神，推送防疫相关知识，强化对疫情监控的宣传和引导；严格执行应急值班和疫情“零报告”制度，按日反馈防疫进展，确保防控工作有力有序开展。

公司将应急值守和信息报送作为疫情防控的重要抓手。春节期间，公司领导定期召开线上会议，及时加强员工健康监测、掌握员工行踪动态、跟踪工作落实情况。在春

在这场与时间竞速、用时间换生命的新型冠状病毒疫情‘阻击战’中，举国上下奋战一心筑起了爱心防线，突破着生与死的时空壁垒，闪现人性之光。

点燃“信托温度”，为“逆行者”加油

以疫情为令，白衣“逆行者”





“做好疫情防控的重要性、紧迫性，坚定不移把党中央、国务院各项疫情防控决策部署落到实处。”

挺身而出，手挽手、肩并肩筑起了一道坚不可摧的生命防线。无数闪烁着人性光辉、奋战在抗疫战场上的忙碌身影，汇聚成了打赢这场疫情防控阻击战的中国力量。在此背景下，公司迅速行动，全体员工积极响应公司倡议号召，全体动员、众志成城、踊跃行动，首批捐赠200万元火速驰援武汉等地疫情防控，其中，成立专项慈善信托捐赠100万元，购买紧缺物资捐赠50万元，行业募捐50万元。

与时间竞速，与疫情抗争，公司党员干部加班加点，全力推进“上善”系列上海赴鄂救援医护人员关爱补助慈善信托项目的成立，给与上海组织的赴武汉疫区参与救治工作的医护人员经济补助。公司积极发挥信托制度和集团协同优势，主动对标“火神山速度”。

这是一场与时间、与疫情赛跑的历程。在春节期间，上海信托快速响应中国信托业协会倡议，火速开启内部审批绿色通道，确保节后复工第一天即落实首批爱心捐赠200万元并纳入浦发银行首期捐赠

计划，捐赠资金分别用于“赴鄂救援抗击疫情慈善信托”捐赠（下称“抗疫信托”）、购买紧缺物资捐赠和参与信托行业募捐。其中，首批成立的抗疫信托的全部资金用于捐助上海赴湖北医疗队、湖北省抗疫一线医护人员，并资助当地医院开展新冠肺炎诊疗。抗疫信托无预期收益率、无信托利益分配，慈善信托财产及其收益，全部用于慈善目的，充分体现公益性。用最强的专业性、最高的效率和最快的速度，为挽救生命争取最大的空间。

上海信托全力凝聚广大干部员工的防疫向心力和党群聚合力，在开工首日便联合党工团向全员发出“吹响抗疫集结号”的爱心倡议书，发起设立“‘上善’系列上信员工抗击新冠疫情慈善信托”。

在短短4天时间里，428名员工自发捐赠的资金全部到位，募集资金达83.576万元。这是继上海信托第一批捐赠200万元之后，上海信托员工通过自身行动支持抗击疫情的第二批捐赠行动。公司全体员工用实际行动践行了“信托为美好

生活创造价值”的企业使命，展现了危难时刻上海信托人的担当。

在公司首批200万元捐赠和第二批83.576万元员工爱心募捐完成后，众多与公司长期保持良好业务关系的机构客户、个人客户乃至党建联建单位在得知上海信托正积极筹备抗疫信托，纷纷主动询问并慷慨解囊，用行动表达抗击疫情的坚定决心，积极参与慈善信托框架下的“联合战疫”。

疾风知劲草，烈火炼真金。越是关键时刻，越能检验初心使命；越是勇毅担当，越能看出拳拳爱国之心。依托于党的组织优势、信托的制度优势，在总行党委的坚强领导下，上海信托凝聚全员一心、同舟共济的力量，积极参与疫情防控联控工作。也正如世卫组织所言：

应对新冠肺炎疫情，世界需要“中国经验”。不仅因为中国所采取的应对新冠肺炎疫情的策略行之有效，更是因为抗击疫情需要众志成城，上信人以能打敢拼、攻坚克难等实际行动等待见证这场阻击战的胜利。

吹响抗疫集结号，践行初心担使命 ——致上海信托全体党员的倡议书

致公司全体党员：

当前，新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作正处于关键阶段。对于此次疫情，党中央国务院高度重视，习近平总书记多次作出重要指示，要求各级党组织和广大党员干部牢记人民利益高于一切，让党旗在防控疫情斗争第一线高高飘扬。公司也在第一时间成立疫情防控工作领导小组并研究制定应急预案，有力有序有效开展疫情防控工作。为进一步发挥公司共产党员的先锋模范作用，全力以赴打赢公司疫情防控阻击战，特向公司全体党员发出如下倡议。

一、守初心、担使命，自觉扛起抗疫政治责任

公司全体党员要把疫情防控作为当前最重要、最紧迫的政治任务，坚决贯彻、全面落实习近平总书记重要指示精神，自觉增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，把思想和行动统一到党中央、上海市委市政府及浦发银行总行党委的决策部署之上，切实增强做好疫情防控工作的政治责任感，把投身防控疫情第一线作为践行初心使命、体现责任担当的试金石和磨刀石。

二、站好岗、履好职，全力提供基础金融服务

按照中国银保监会、上海银保监局及浦发银行要求，在疫情期

间，公司全体党员应发扬突击队精神，积极履行岗位职责、主动及时补位，全力支持直接面向客户的一线工作，主动针对各自岗位做好业务运营计划和应急预案，确保基本金融服务正常运转、业务拓展平滑有序开展。

采用各类技术手段加强线上服务，做好线上服务宣传指导和客户解释工作，积极响应并有效满足各类金融需求。强化对医疗及科研机构、疫情防控相关企业和一线医护人员的金融支持，通过集团协同提供优质高效的疫情防控综合金融服务。

三、强引领、做示范，充分发挥防控先锋作用

公司全体党员要率先垂范、靠前冲锋，可按党支部或部门为单位，成立疫情防控党员突击队，形成支部/部门联防联控、党员群防群治的抗疫工作格局。努力当好

“排查先锋”，积极配合职能部门加强排查登记，依法接受各类防控措施，如实提供有关信息、及时报告重大事项；当好“宣传先锋”，积极科普疫情知识、主动及时终结谣言，引导广大群众营造和谐有序、阳光健康的网络舆论氛围；当好“防护先锋”，带头保持个人卫生、带头维护公共卫生，带头并引导广大群众做到不聚集、不聚餐、不聚会，自觉切断病毒传播途径；当好“志愿

先锋”，自愿通过特殊党费、慈善信托、基金会等各种渠道向疫情严重地区捐款捐物，并积极引导公司客户参与公司“上信上善”抗疫慈善信托。

四、送温暖、解难题，切实做好员工关怀工作

公司党员干部在疫情防控过程中应加大员工关怀力度，制定防控措施要切实把全体员工的生命安全和身体健康放在第一位。不断提升服务意识、做好群众工作，力所能及帮助一线员工解决疫情防控、本职工作及日常生活中的各类难题。关注身边群众的心理健康，有效疏导因疫情导致的负面情绪。坚持传播正能量，加强及时宣传引导，凝聚起不畏艰难、同舟共济、万众一心抗击疫情的澎湃力量。

疫情就是命令，防控就是责任，打赢疫情防控阻击战是当前最重要最紧迫的政治任务，也是共产党员责无旁贷的职责使命。公司全体党员干部要务必做到守土有责、守土担责、守土尽责，把各项疫情防控措施抓细、抓实、抓到位。

上下同欲者胜，风雨同舟者兴！值此抗疫重要窗口期和关键期，让我们迅速行动起来，坚定信心、众志成城，迎难而上、共克时艰，全力夺取疫情防控阻击战的全面胜利！

中共上海国际信托有限公司委员会
2020年2月3日



以爱之名·慈善相托

——慈善信托突击队奉献专业力量

撰文 / 《信睿生活》编委会

中国信托业团结一心、众志成城，全力以赴参与到这场疫情防控战役之中，体现信托人的社会责任与担当。自农历春节至今，上海信托积极响应并参与“中国信托业抗击新型肺炎慈善信托”，发挥信托制度优势，多策并举，通过设立专项慈善信托、捐资捐物等方式，履行社会责任，奉献爱心。



得 知疫情蔓延处于关键时刻，上海信托作为上海地方金融机构，积极行动、主动担当、快速响应，第一时间参与中国信托业协会的倡议，全力以赴参与到这场疫情防控战役之中，体现信托人的社会责任与担当。

即便在农历春节假期的特殊时期，公司党委领导迅速号召并成立“慈善信托突击队”，积极调动公司多方职能部门，旨在开启绿色通道，助力“中国信托业抗击新型冠状肺炎慈善信托”。

1月26日，上海信托出资50万元认购“中国信托业抗击新型冠状肺炎慈善信托”，成为了第一批参与中国信托业抗击新型冠状肺炎慈善信托的会员单位。

同时，公司党工团联合主动参与此次抗疫工作，向全体员工发出

“爱心募捐倡议书”。此举获得上信人积极支持和踊跃反馈，一笔笔线上捐款自各方汇集而来，背后是上海信托员工们带着温度的心意。

在短短三日之内，“上善·上信员工抗击疫情”的定向募集慈善信托立即成立：428位员工参

与，83.576万元的首期募集规模，体现了上信人的担当、爱心、善心和凝聚力。所有募集资金将用于捐助上海赴武汉抗疫医疗队、武汉当地一线医护人员，以及其他和疫情相关的项目等。

在全体员工积极参与抗击疫情的同时，“慈善信托突击队”动员上信人将这份爱心再次传播，包

公司上下一心，突击队员们还充分发挥信托优势，争分夺秒成立第二期“上善·赴鄂救援抗击疫情慈善信托”。截止目前，突击队队员仍在和更多机构、客户和社会爱心人士积极沟通，鼓励和号召更多力量踊跃加入该信托项目。

以爱之名，慈善相托。

我们深刻认识到，发挥信托制度优势，多策并举，通过设立专项慈善信托、捐资捐物等方式，履行社会责任，奉献爱心。在这个特殊时期，上海信托慈善突击队更是勇于担当、积极作为，全身心为抗击疫

情的“阻击战”贡献专业力量。**信**

“上善·上信员工抗击疫情”
定向募集慈善信托

参与员工：428位

首期募集资金：83.576万元

资金用途：捐助上海赴武汉抗疫医疗队、武汉当地一线医护人员、以及其他和疫情相关的项目等。

多措并举，运营保障突击队在行动

撰文 / 《信睿生活》编委会

在疫情期间，上海信托推出多项措施，以创新工作方式和更为精细化的管理确保公司业务的正常运转，不负每一位受益人的托付和期许。

疫情封城但封不住爱，更封不住上信人履职尽责的决心。自疫情发生以来，上海信托运营保障突击队秉承公司企业文化，通过创新工作的方式方法，以更加精细化的管理，切实维护公司业务的正常运转，保障每一位受益人的切身利益。

一、组织精兵强将，现场轮值保障，责任落实到人

面对疫情，运营保障突击队迎难而上。为了能第一时间站上公司业务运维的第一线，早在原定开工日的前夕，运营保障突击队的微信群早已开工，通过逐一确认春节行程，圈定未离沪、零接触的“安全人员”组成现场轮值工作组。在此基础上，结合每日的任务强度分布，确保每个工作日有5至7位员工进行现场轮值。

同时，为严控操作风险，在具体人员的安排上，每天指定现场事务总协调一名，统筹现场工作；安排资管系统和综合管理系统复核人员各一名，确保业务复核双保险、内控强度不放松；突击队成员各司其职，代办任务细化到点，责任分工



落实到人。

二、事前全盘摸底，事中实时在线，事后跟踪交接

在具体业务的安排上，做到“一本台账、三道衔接、全程覆盖、滚动更新”。

首先，突击队全员每天梳理各自待处理的业务需求，力求事前全盘摸底，并统一报送专人汇总，形成事前工作台账底稿，并据此合理指派轮值人员。

其次，在事中实施环节，突击队全员保持实时在线，确保现场轮值人员与远程办公人员的无缝对接，协同推进各项任务。

第三，在每日工作结束后，现场事务协调人负责统计汇总当日业务完成进度，作为次日工作交接和工作台账的基础。以此往复，滚动

更新，确保每一项运营工作事前有计划、事中有落实、事后有跟踪。

三、线上线下一体化，科技运营有保障

面对突发疫情和人员隔离，运营保障突击队创新工作方式，运用科技手段，成功开辟了线上和线下两个“战场”。线下轮值是突击队的第一“战场”，以项目成立、场外交易等急件要件处理为重点。在此期间，上海信托顺利完成上信员工抗击疫情慈善信托的成立，助力抗击疫情，奉献爱心。

线上“战场”是突击队的第二阵地，以常规运营事务为重点。在IT部门的协助下，突击队通过开通临时性的虚拟专用网络，实现全员实时在线，有效缓解了人员隔离所带来的人手吃紧问题——远程操作可确保及时派发各项重要的工作指令。**信**





服务不打烊，战“疫”到底 ——青年突击队已上线

撰文 / 《信睿生活》编委会

面对疫情，战“疫”到底青年突击队秉承迎难而上、主动担当的精神，将打造财富管理线上模式作为疫情期间的工作目标，更有“上信赢通”和“上信 e 财通”两大平台助力上海信托财富板块之工作。

新型冠状病毒肺炎疫情防控工作处于关键时期，上海信托财富板块迅速反应，组建了一支战“疫”到底突击队，筑牢“抗疫共同体”，第一时间提出打造上信财富线上模式的目标，积极履行岗位职责，发扬青年突击队精神。

一、积极打造财富管理线上模式，服务客户 24 小时不打烊

面对疫情，战“疫”到底青年突击队秉承迎难而上、主动担当的精神，提出将打造财富管理线上模

式作为疫情期间的工作目标。

首先，在组织形式上予以保障，将财富顾问团队分成 14 个小团队，形成最前沿的工作团队。其次，在工作模式上予以保障，每天各团队先以晨会实行专题分享，每位成员提出当日工作安排与目标任务，再以夕会进行每日工作小结，通过线上“两会”保障工作安排，由财富部门各团队负责人负责监督，且不得随意离岗，不仅保持通讯畅通，更保证及时高效，打造上信财富线上展业新模式，为客户提供 24 小时不间断服务。



二、落实每日线下轮值制度，保证业务运行有序开展

在疫情时期，财富网点不可避免出现人员紧缺、防控任务吃重等情况。此时，战“疫”到底青年突击队充分发挥了作用。首先，在轮

值制度上予以保障，将每个财富顾问团队分成 AB 两组，互不交叉进行线下轮值，确保线下积极响应，有效满足各类金融需求。其次，在管理预案上予以保障，中层领导、党员同志靠前冲锋、及时补位，确保安全工作的同时，保证业务运行平滑，有序开展。

三、加强实时排查登记，积极科普疫情知识

作为直面信托客户的职能部门，财富部门迅速优化了沟通工作。战“疫”到底青年突击队承担起“战斗员”、“宣传员”、“保障员”等多重职责。

一方面，积极配合加强排查登记，依法接受各类防控措施，如实提供有关信息，及时报告重大事项。另一方面，在与客户交流中分享重要的科普疫情知识，充分发挥引导作用，及时疏导因疫情可能会导致的负面情绪，坚持传播打赢疫情防控阻击战的正能量。

四、线下中台员工保障，线上数字化中台支持

面对此次疫情，上海信托财富部门中台人员展现出了勇于担当、敢

于挑战的专业精神，将最精干的人力投入日常工作，确保财富各项业务顺利开展。除安排多批次中台员工现场办公，按时高效地完成了资金划付勾兑、排期成立产品、建立慈善信托项目等工作之外，上海信托还将全部客户交易转至线上，尽最大可能降低人与人之间的接触，助力疫情之控制。

一方面，赢通平台圆满保障了客户的日常交易操作，为客户的投资提供了更加快捷安全的路径，无须到现场均可在线办理业务。2月 3 日至 7 日期间，线上共计申赎笔数达到 2000 笔左右，远程视频受理 180 余笔。另一方面，针对远程办公需求，客户经理可通过“上信 e 财通”平台在 iPad 上进行业务查询及产品预约等操作，并针对远程双录的应用场景，紧急开发 iPad 端的远程双录程序，保障高效合规开展相关业务。

五、慈善信托携爱而来，吹响抗疫集结号

在这场形势严峻的新型冠状病毒疫情阻击战中，上海信托慈善信托部作为公司专门从事慈善信托业务的部门，在此次战役中身先士



轮值人员“裹上羽绒服，戴上口罩”办公



“上信 e 财通”平台处理业务

数字财富
共赢未来

卒，并获得公司领导、中后台以及其他兄弟部门的携手支持，极速响应各项紧急工作。

在春节期间，上海信托在极短时间内完成了认购信托业协会倡导的慈善信托，设立了多个专项抗击新冠疫情的慈善信托，完成了医用物资的采购，快速建立了各家医院对接渠道等。同时，随着上海信托慈善信托业务的市场影响力之扩大，慈善信托部还开创了与其他机构的对接合作，并快速推进合作模式实现了定向募集的抗击疫情专项慈善信托。

远程办公对于慈善信托部而言，工作压力和工作量都是超乎寻常的：从睁开眼就投入工作，到临睡前才打卡下班。但是，慈善信托部的每一位成员都热情高涨，加之兄弟部门的支持与鼓励，使得上海信托慈善信托业务在这个特殊时期迈上了一个新高度。

截至目前，慈善信托部仍在竭尽全力，对外联络并寻求更多机构、客户和社会爱心人士共同加入抗疫善行，让更多爱心与力量凝聚于信托，并期待这场抗疫“阻击战”的完胜。



坚守战“疫”每一岗 ——综合保障突击队的挑战

撰文 / 《信睿生活》编委会

我们率先复工，既是为个人与机构提供稳定服务，也是为实体经济提供重要支持。而在所有复工开始之前，综合保障突击队就接受了疫情的挑战，全面落实各项防控防疫工作，也收获了团队的共同成长。

新冠肺炎疫情发生以来，由上海信托办公室组成了综合保障突击队提前结束春节假期，全力投入疫情防控工作。突击队成员“舍小家顾大家”，在各自工作岗位上忠诚履职、扎实工作，以实际行动践行上信人的使命初心。

在这段特殊的日子里，突击队成员凝心聚力全面落实各项防控防疫工作。无论是信息报送、宣传报

道、后勤保障，还是防护举措，上海信托都实现了井然有序的工作，以各项防控举措最大限度减少疫情对员工带来的工作及生活影响，充分发挥了突击队的战斗堡垒和党员先锋模范作用。

一、“想尽一切办法，保障物资到位”

综合保障突击队成立以来，突击队成员加班加点旨在做好防控物资后勤保障工作，第一时间制订出

了各类应急预案和具体工作方案。春节期间，队员们随时保持在线状态，定期通过微信群召开讨论会，结合公司当前疫情防控形势进行具体安排部署，为疫情防控工作的开展奠定基础。

在复工前夕，上海地区出现了口罩、酒精等医疗用品极度紧缺的情况，货源也处在高度的管控之中。为了确保公司复工人员的安全防护，突击队队员千方百计通过各

种渠道问询和采购，队员们四处电话联络往往耗费一整天，手机都打到完全没电。终于，队员们联系到一批物资，并且连夜驱车赶赴远郊的仓库提货，当他们完成所有工作各自返回家中时，已是凌晨。

毫无疑问，突击队党员代表们以“敢于担当作为”的精神，谱写了令同事们感动的“物资保障协奏曲”，哪里任务险重，哪里就有党员站出来当先锋、作表率。

二、“宣传引导同步，营造防控氛围”

自突击队成立以来，队员们一方面通过微信群、微信公众号的信息发布，积极号召上信人鼎力支持政府和公司的防控举措，另一方面，队员们每天亦必须完成和各部门的沟通及信息收集，确保各项举措真真正地落实到位。同时，他们的职责还包括积极发掘、宣传在抗击新型冠状病毒感染肺炎疫情中的先进典型，在公司系统内部带来全员抗击新型冠状病毒感染肺炎疫情的氛围。

除了现场办公之外，队员们利用互联网、电话等工具积极开展宣

传工作，旨在让所有员工及时了解新型冠状病毒感染肺炎疫情工作的最新进展和工作要求，帮助小伙伴们了解疫情防控的严峻形势，缓解及减少因疫情而产生的恐慌情绪，增加战胜疫情的信心和决心。对于那些从疫情严重地区返沪的小伙伴们，突击队通过电话方式进行慰问关怀，及时跟踪了解情况；对所有员工春节的去向，突击队亦需要进行反复确认的统计工作，对身在湖北、温州等重点疫区无法返沪的员工逐一进行电话沟通；对于身体有异常情况或抱恙的员工们，更要送上关怀和慰问。

2月5日，《解放日报》的“上观新闻”刊发了一篇名为《“外滩金融”不停工，西装革履“金融人”裹上羽绒服坚持办公》的报道。这篇报道针对黄浦区金融业复工进行了报道，其中，上海信托的节后复工情况得到记者关注，“我们率先复工，既是为个人与机构提供稳定服务，也是为实体经济提供重要支持。”毫无疑问，上海信托周密的复工方案、完善的防控措施、全面的员工关怀得到了媒体的高度关注和肯定。

三、“反复推敲，做好管控和支撑”

聚在一起的突击队成员们有一个共同话题，如何把每一个举措考虑周全，以“绣花针”般的功夫提高精细化保障能力。

在特殊的疫情时期，突击队队员们希望通过打造让员工放心、安心、舒心的“暖心工程”凝聚人心，缓解员工内心的焦虑和恐慌。

所有的工作都是琐碎且严谨的，包括人员出入办公楼的管控，各

“制定了周密的复工方案，上海信托在节后复工安排了必要到岗的70名员工，‘我们也是首次在企业中实行错峰上班、弹性上班制度，尽量减少他们相互接触的机会。’”

个办公场所之间的物理隔离，对所有复工复产人员实行体温测量及记录；每天对楼内公共区域进行消毒检查，安排送达员工工位的工作餐，确保安全及分散用餐；为切断新型冠状病毒通过中央空调通风系统传播，而实行开窗通风、改善室内空气的措施，提醒现场办公的员工准备保暖外套；优化电梯管控，精简会务，尽可能降低人员集中的情况。

在此次防疫攻坚战中，突击队员们接受了最强悍的挑战，他们必须事无巨细、追求完美无误，这亦是一次团队的共同成长和难忘经历。

众人划桨，大船疾驰。若把防控疫情比作一场渡江战，在这场战役中，掌舵者沉稳掌舵，执帆者灵活扬帆，划桨者竭力奋楫，如此才能确保上海信托全体伙伴的安心和安全，而万众一心，同舟共济，定能乘风破浪，战胜疫情。





新冠疫情对房地产行业的影响

撰文 / 朱英（上海信托战略发展总部）

针对新型冠状病毒疫情对于中国房地产行业的影响，本篇分析了目前各类负面影响及形成原因，并与 2003 年非典疫情进行了对比，以飨读者。

新型冠状病毒疫情在这个庚子年春节前后快速演化到全国层面，成为冲击中国经济的一个意外事件。此次疫情对消费服务领域产生了巨大的冲击，对于房地产行业也带来了一定的负面影响。目前，行业的销售及开工都已受到影响，而销售的弱化带来企

业现金流的收紧也将会影响到行业的投资。

新冠疫情下的房地产行业

首先，我们面临着疫情直接冲击地产销售。自 1 月 23 日武汉“封城”

开始，新冠疫情的严重性展现而出。1 月 26 日，中国房地产协会向会员单位并全行业发出倡议：房地产开发企业暂时停止售楼处销售活动，待疫情过后再行恢复。据不完全统计，约有 20 余省（直辖市）、百余城的住建厅、住建局、房地产协会要求或倡议暂停开放售楼处。同时

也有大量房企主动暂停了售楼处。这使得春节期间的房产销售直接受到影响，尤其是三四线城市春节返乡置业的需求明显受到疫情影响。

在线下售楼处暂停的同时，房地产企业纷纷推出线上销售服务，但对线下销售下滑的对冲非常有限。从目前房地产线上销售平台的形式来看主要分为两类：一类是通过 APP、小程序等自建平台，如碧桂园、恒大、万科地产、龙湖集团等；另一类是借助互联网及电商平台，与房天下、新浪乐居等进行合作线上售房。

线上售房主要通过文字、图片、视频以及 VR 实景看房等方式向购房人展示项目，但与线下实地看房仍存在差距，加之购房者的行为习惯在短期内难以转换，线上看房对形成实际的销售作用有限，但能通过与一些优惠活动结合起到一定的蓄客作用，对销售的转化作用还需看疫情过后线上线下销售的结合。

房地产的销售已受到实质性影响。1 月份由于春节错位叠加疫情

影响，行业销售业绩下滑明显。根据亿翰智库的房企销售榜单，Top200 房企 1 月累计销售金额同比下滑 10.2%。这一方面来源于春节原为传统房地产的销售淡季，且今年春节较去年提前；另一方面就是 1 月最后一周疫情所带来的直接影响。

而疫情对房地产行业销售的影响主要发生在 2 月份，根据中国指数研究院跟踪的 15 城市周度交易数据，1 月最后一周和 2 月份的前两周均同比大幅下滑，故而做出 2 月份行业整体销售下滑可能在五成以上的预估。

其次，开工复工受疫情影响推迟。此次疫情的爆发正逢春节前后人口流动的高峰期，为了加强疫情防控，国务院办公厅于 1 月 27 日发布通知，将春节假期延长至 2 月 2 日。

各省市也根据各地疫情防控需要延后了节后复工，多省市在 2 月 10 日复工。但考虑到人员跨省市流动、疫情防控保障，实际复工较缓，根据国家信息中心数据，截至 2 月 12 日，全国人员返岗率为 26.6%。房



疫情对房地产行业销售的影响主要发生在 2 月份，根据中国指数研究院跟踪的 15 城市周度交易数据，1 月最后一周和 2 月份的前两周均同比大幅下滑，故而做出 2 月份行业整体销售下滑可能在五成以上的预估。



地产行业下游的建筑业的复工严重依赖于流动人口，房地产项目建设的开复工恢复较全行业会更缓。

复盘非典疫情之参考意义

2003 年的非典疫情起源于 2002 年 11 月，之后开始扩散，疫情最严重时期为 2003 年 3 月至 5 月期间。3 月，世界卫生组织就非典疫情发出全球警告，4 月中旬在中央强力介入后，非典新增病例在半个月内冲顶回落，到 5 月底新增病例降到个位数。非典疫情对房地产行业以及中国经济的影响也主要集中在二季度，之后均明显恢复。

2003 年的二季度，中国 GDP

15城房地产成交同比



数据来源：中国指数研究院



增速从一季度的11.1%降至9.1%，增速下滑2个百分点。随后，经济明显好转，全年GDP增速为10.0%。

在房地产方面，2003年房地产行业处于快速增长期，房地产投资、销售增速均受非典疫情影响于3、4月份有所回落，之后增速恢复，全年房地产投资同比增长30.3%，销售金额同比增长31.9%。

相较于非典，新冠疫情对经济和房地产企业带来的短期冲击将更为明显，主要源于以下三个方面。

首先，新冠疫情影响的地域范围远大于非典疫情。2003年的非典疫情主要影响北京、广东、香港以及北京周边的河北、山西等省份，绝大多数省份病例数不超过50人。病例数超过100人的六个省市

GDP占全国的比重为25.9%，房地产销售额占比为29.4%。而本次新冠疫情覆盖的省份更多，加上疫情爆发期正逢春节前后人口流动的高峰时期，国家通过延长假期、延缓节后返程高峰来控制疫情传播，对生产、消费等经济活动的影响范围更广。以截至2月17日的数据来看，已有24省市确诊病例数超过100个，而累计病例数前十的省份

GDP占全国的56.4%，房地产销售额占全国的63.3%。

第二，宏观经济环境较2003年压力大。2003年，中国经济处于上升通道，产业结构中第二产业占比高于第三产业，投资对GDP增长贡献大，全年GDP增速达到10.0%。而2019年国内GDP增速为6.1%，处于近年来的低位，经济下

行压力大，投资对GDP增长的贡献降低，消费的贡献率逐步提升。

房地产行业所处的发展阶段亦发生了变化，包括增速、体量、定位等显著变化。2003年，中国的房地产市场正处于快速发展阶段，行业体量小，增速高。2003年全国房地产销售额为7,955亿元，占当年GDP的比重为5.8%。而现在房地产行业整体规模大，已离开高速增长的阶段，2019年全国房地产销售额为159,725亿元，占GDP的比重为16.1%。房地产行业由当年行业整体增长做大“蛋糕”发展到现今内部企业竞争加剧阶段。另外，政策调控对房地产行业的定位也有差异，2003年8月国务院出台《关于促进房地产市场持续健康发展的通知》，首次明确指出“房地产业关联度高，带动力强，已经成为国民经济的支柱产业”。而当前政策调控对于房地产行业一直坚持“房住不炒”的定位，2019年中央政治局会议也明确“不将房地产作为短期刺激经济的手段”。

第三，从非典疫情后经济和房地产行业的发展看，非典疫情对经济和房地产行业都有短暂的影响，后续经济和房地产行业恢复迅速，不改长期增长趋势。而此次新冠疫情短期对经济和房地产行业的冲击更大，后续的恢复速度需要结合货币和财政政策对经济和行业的刺激作用。

疫情后房地产行业发展

疫情对房地产行业的影响主要在于销售和开工，而销售的弱化带来企业现金流的收紧也将会影响到



行业的投资，从而影响房企对拿地等的决策。

2月份房企销售大幅下降和项目开复工延迟已成事实，后续需要关注的问题在于三个方面：一是疫情对居民的购房需求是否带来影响；二是疫情对经济活动的影响还要持续多久；三是政策对于房地产行业的支持。

2003年非典疫情对居民购房需求并未带来实质性的影响，只是时间上的延缓。本次新冠疫情由于影响面广，开复工的延迟使得市场对于消费服务行业、中小微企业以及居民收入产生担忧，从而影响消费者的购房意愿。

另外，疫情对消费者的买房偏好也会产生一定影响。根据贝壳研究院、90度地产联合发起的“疫情下的住房消费者预期调查”显示，消费者购房意愿受疫情影响不大，仅有8.5%的受访者表示受疫情影响将取消买房计划。多数消费者预期后期价格将小幅下跌或平稳，从而推迟购房计划。

购房偏好上，疫情让消费者更关注物业、医疗资源等，为高品质物业服务（63.3%）和成熟医疗配套

（46.0%）的付费意愿均超过便利的交通条件（42.8%）。值得关注的是，线上购房也开始被部分人群所接受，愿意在线上买房的受访者占比达29.2%。

在疫情对经济活动的影响方面，目前湖北以外地区新增病例已连续14天下降，疫情防控呈现较好效果。复工节奏也开始步入正轨，2月11日发改委发声“我们将严格制止以审批等简单粗暴方式限制企业复工复产的做法。”

疫情防控与鼓励开复工并举，浙江多城市鼓励企业包车接回外省员工。按目前的复工趋势，考虑部分地区两周自我隔离要求，湖北以外地区有望在2月底、3月初全面复工。疫情对3月份的经济活动影响将大幅降低。

在政策对行业的支持方面，已有多地出台政策对地产供给侧进行扶持，允许企业延期或者分期缴纳土地出让金、延长开竣工时间、降低预售条件。对缓解房企资金压力，提高资金周转效率有一定的作用。但基于“房住不炒”的定位，我们认为，政策的逆周期调控整体在行业需求端和房企融资端大幅宽松很难。基于“房住不炒”原则，需

求各地可能会因城施策对刚需、刚改消费群体有所支持。另外也存在支持加快房企回款速度的可能。



从非典疫情后经济和房地产行业的发展看，非典疫情对经济和房地产行业都有短暂的影响，后续经济和房地产行业恢复迅速，不改长期增长趋势。而此次新冠疫情短期对经济和房地产行业的冲击更大，后续的恢复速度需要结合货币和财政政策对经济和行业的刺激作用。



2020年新冠疫情病例前十省市的GDP、房地产销售规模

省份	绝对数			占比		
	病例数（人）	GDP（亿元）	商品房销售额（亿元）	病例数（人）	GDP（亿元）	商品房销售额（亿元）
湖北	59989	39367	7531	82.7%	4.3%	5.0%
广东	1328	97278	18742	1.8%	10.6%	12.5%
河南	1257	48056	8055	1.7%	5.2%	5.4%
浙江	1172	56197	14090	1.6%	6.1%	9.4%
湖南	1007	36426	5354	1.4%	4.0%	3.6%
安徽	982	30007	7077	1.4%	3.3%	4.7%
江西	933	21985	4220	1.3%	2.4%	2.8%
江苏	629	92595	14527	0.9%	10.1%	9.7%
重庆	533	20363	5273	0.7%	2.2%	3.5%
山东	543	76470	10066	0.7%	8.3%	6.7%
全国	72528	919281	149973	100.0%	100.0%	100.0%



上海信托荣获“年度信托公司”大奖

2019年末，上海信托凭借2018年优秀的业绩、突出的表现以及良好的口碑，喜获2019第一财经金融价值榜“年度信托公司”大奖。2019年，随着资管新规等相应政策的落地实施，信托业机构面临着巨大的挑战和新的机遇。在行业内金融去杠杆、鼓励“脱虚向实”和强化合规的背景下，上海信托紧紧抓住信

托行业转型契机，持续大力发展战略管理和财富管理业务，构建平衡业务组合和紧密的业务协同架构，形成“投资银行、资产配置、家族信托”三大业务板块，以“数字化”建设全面提升公司前、中、后台效率，构建“基金化、投行化、股权化、国际化和公益化”的五大发展路径，打造可持续的发展模式，为客户持续



创造财富和价值，发挥金融科技引领作用。此次，上海信托是唯一一家获此殊荣的信托公司。

上海信托载誉双项大奖

2019年11月，在21世纪亚洲金融竞争力评选中，上海信托荣获“2019年度品牌建设信托公司”大奖；同时在2019中国金融发展论坛暨2019金鼎奖颁奖典礼上，又荣获“年度卓越信托公司”称号。此次获奖充分肯定了上海信托在行业内的突出表现和重要贡献，也肯定了上海信托一直以来传递的品牌文化与价值。

上海信托作为最早开启品牌化

之路的信托企业之一，致力于通过品牌传递价值，传递更美好的人生哲学。长期以来，上海信托保持与其他品牌进行战略联盟，合作开展营销活动，创造竞争优势，扩宽市场的边界，增强品牌竞争力，共同推进品牌战略建设。喜获双奖，上海信托将继续砥砺前行，承担更多社会责任，匠心打造高品质服务，积极探索品牌化建设的更多可能。



2019年度观察家金融峰会成功举办



“2019年度观察家金融峰会”于2019年11月28日在上海浦东香格里拉酒店成功举办，除延续往届峰会研讨当期国内外宏观经济形势及金融发展趋势等重大问题之外，本届峰会以“科技驱动金融创新”为主题，围绕金融科技展开深入讨论。

上海信托自2016年开始与观察家金融峰会战略合作以来，已成功

举办了四届。此次峰会，众多重磅嘉宾分享了金融科技对于金融行业影响的思考和展望，上海信托携手与会嘉宾共同探索未来发展之路，助力金融行业的转型与升级。此外，在会上，行业专家嘉宾们组成两轮圆桌论坛，对“融合监管新模式”以及“金融服务新未来”两大问题进行深入讨论。

勇担社会责任，上海信托再获双奖

2019年11月28日，由《经济观察报》主办的“2019年度观察家金融峰会暨2019年度中国卓越品牌力金融企业盛典”，上海信托党委书记、总经理陈兵先生荣获“2019中国金融行业卓越品牌力领导者”，上海信托也凭借雄厚的综合实力获得“2019中国卓越品牌力综合实力信托公司”大奖，此次喜获双奖充分肯定了总经理陈兵先生在金融领域的突出表现与重要贡献，也肯定了上海信托的企业价值

和综合实力。近年来，上海信托紧紧抓住转型契机，以“回归本源”、“支持实体经济”为指引，加大适应供给侧改革需求的有效供给，通过多种综合金融解决方案，提升实体经济直接融资占比，降低企业杠杆率，培育经济新动能，助力经济转型升级。同时，上海信托不断优化企业发展战略目标，提升企业服务能力。上海信托还积极将社会责任融入企业品牌化建设中，不断践行企业使命，用行动勇担责任、传递



价值。喜获双奖的同时，上海信托将继续从“心”出发，不断进行专业“锻造”，赋能信托新发展，为美好生活创造价值。

“上善号”喜迎新成员 首单医护人员培训专项慈善信托

2019年11月6日，作为受托人和发起人之一，上海信托发起设立了“上善”系列上信中西部地区（江西）医护人员培训慈善信托，并于11月9日成功完成备案。在《慈善法》框架下，上海信托完成首单医护人员培训专项慈善信托。目前，上海信托已与上海多家优秀、权威的医院形成合作，同

时选择各家医院最具特色的科室，并提供最强的专家资源支持，将丰富的菜单式的培训课程提供给中西部医护人员，满足中西部地区医疗扶贫的迫切需要。该慈善信托计划下的“江西省医护人员培训项目”由上海信托进行统筹安排，具体培训课程由合作的上海各大医院提供。本次与江西合作项目总规模为300

万元，预计覆盖受益人数150人次，主要用于“江西省医护人员培训项目”。首期的慈善信托规模200万元。选择江西作为上海信托开展医疗公益项目的第一站，希望能为这块红色土壤提供优质医疗资源，以点带面，提升中西部地区及贫困地区医护人员的专业素养，更好服务当地患病百姓。

上海信托荣获“年度卓越全能信托公司”



2019年11月29日，“2018-2019年度卓越金融企业盛典”在北京千禧大酒店揭幕。凭借综合实力，上海信托赢得“年度卓越全能信托公司”，“卓越”、“全能”是对上海信托实力的诠释和专业的肯定。此次盛典主题是“新时代、可持续、创未来”，作为一场思想与智慧相互碰撞

的金融盛宴，盛典邀请金融领域的顶级智库、专家学者以及企业嘉宾，探讨全球化浪潮下如何把握机遇，以期创造金融行业可持续发展的未来，助力中国经济发展，创造更多价值。卓越金融企业盛典由《经济观察报》、经观传媒发起并主办，自2012年以来已成功举办至第八届。



上海信托参展“金洽会”，强化金融服务，回归实体本源



2019年12月12日至14日，由上海金融业联合会牵头举办的“上海金融服务实体经济洽谈会暨论坛”

(以下简称“金洽会”)在上海世博展览馆开幕，上海信托受邀参加论坛并进行现场展览。作为国内最早成立的信托公司之一，上海信托曾被国务院指定为全国对外融资十大窗口，是上海四十年改革开放的深度见证者和贡献者。作为上海本地第一家金融机构，上海信托为上海的市政设施建设、浦东大开放、外商投资引入和金融要素市场建设等做出巨大贡献。拥抱改革开放、支

持城市发展、服务社会民生，是上海信托40年来不变的初心和使命。“金洽会”上，上海信托通过“砥砺四十年，奋进新时代”、“科技赋能，服务上海城市发展”、“不忘初心，深耕慈善信托”、“回归本源、服务实体经济”四个板块的多元丰富展示，全面传递了公司品牌价值和企业文化，加速推进金融服务品牌化建设，促进金融服务实体经济建设。

上海信托获“年度最具竞争力信托公司”

2019年12月12日，“2019新时代金融发展峰会”年度评选颁奖典礼在北京希尔顿逸林酒店举行，峰会上颁出2019中国金融机构金牌榜·金龙奖。本届峰会主题是“大开放、大变革、大机遇”，并邀请来自行业金融主管、监管部门领导、知名专家学者及银行、证券、信

托等金融行业代表300余人共聚一堂，见证最新榜单揭晓。在人民银行、银保监会的指导下，上海信托依托行业优势，积极响应中央号召，在服务国家重大战略实施、支持小微企业融资、支持金融扶贫项目等领域持续发力。2019年公司在多项评级中表现优异，同时业绩

持续稳定增长，荣获多项重量级奖项，具备强劲竞争力。经过激烈角逐，上海信托凭借卓越的竞争力荣登榜单，获得“年度最具竞争力信托公司”大奖。

上海信托APP 3.0全新上线



2020新年伊始，上海信托APP新版本已于各大应用商店上架；同时，微信菜单栏APP下载也已更新，用户可以根据需求前往下载完成新版更新。本次3.0版本上线共有三大亮点。第一，“全新的界面外观，更丰富的产品展示区域”。外观更加简洁美观，同时拥有更丰富的产品展示区域，用户可以根据需

求完成产品选购。第二，“新手指引，轻易上手”。新版本增添新客

指引区，新手将根据指引完成实名认证、风险测评、选择专属客户经理和认购新产品等四步入门操作，针对新用户提供更加便捷有效的服务。第三，“海外产品专区，资产跨境配置”。3.0版本上线海外投资专享通道，以“海外甄选、全球配置”为全球投资者提供更加丰富详细的投资信息。

上海信托荣登2019年信托业新媒体影响力榜单TOP10

2019年12月30日，由《中国银行保险报》主办的“2019年行业十大新闻暨机构新媒体影响力”排行榜发布会在北京举行，同时发布了2019年中国银行业、保险业、信托业十大新闻和新媒体影响力榜单Top10，上海信托凭借新媒体的传播影响力荣誉上榜。今年，银保监会持续加强信托业监管，在降杠杆、去

通道的大背景下，彻底打破刚性兑付、禁止产品嵌套等规定让信托业加快转型步伐。在银保监会的指导下，上海信托在坚持服务实体经济、提升金融服务民营和小微企业质效，慈善信托助力脱贫攻坚等方面收获不俗成绩。上海信托通过积极承担企业社会责任，树立高质量企业形象，同时在新媒体方面积极



传播信托企业文化，取得了良好的宣传效果。

上海信托2020品牌形象广告上新



上海信托在新春将近时带来了全新的品牌形象广告——“心无界限，发现更多可能”。以五个画面，运用超现实的创意手法，从五种维度，诠释了“更多可能”的主题，展现界限的诠释与价值追求。它们分别表现上海信托将以雄厚的实力与你我携手开创更多可能、对于公益慈善的坚守与支持、上海信托家族办公室帮助客户进行家族精神的传

承与创新、资产管理服务以客户为先，坚定信念，协助更多客户走得更稳，更远、以及上海信托率先布

局金融科技领域，通过技术手段转变金融服务方式，助力金融回归本源。2020开春之际，上海信托正式启动全新品牌形象，这不仅为单独的品牌事件，也是企业形象认知的升级，更是价值追求与使命愿景赋予品牌内涵的升华。既表达了上海信托新的品牌理念，也意味着在新的一年，上海信托将开启无限可能，进行更多有益的探索。

上海信托发起设立“上善”系列上信员工支援武汉抗击疫情慈善信托

近期，在“生命重于泰山，疫情就是命令，防控就是责任”的重要指示下，全国上下闻令而动，社会各界积极投身疫情防控斗争。上海信托第一时间紧急部署、快速启动疫情防控措施，全力支持疫情防控和救助。此前，上海信托已经完成首期200万元捐赠。疫情面前，上信有爱。上海信托发起设立

“‘上善’系列上信员工抗击疫情慈善信托”，向全体上信人发起募捐倡议。倡议一经发出，得到全体上信人的积极响应，所有参与捐款的资金于短短三天全部到位，信托计划也在第一时间迅速成立。最终募集结果显示，由上海信托及子公司合计428位员工参与募捐的资金合计83.576万元。“上善”系列上

信员工抗击疫情慈善信托的募集资金将用于捐助上海赴武汉抗疫医疗队、武汉当地一线医护人员、以及其他和疫情相关的项目等，目前第三批的募捐资金正在筹措中，亦不断有爱心人士和企业加入。上海信托坚信，定能发挥信托优势、凝聚社会力量，齐心协力助力打赢疫情防控“阻击战”。
编

徐悲鸿家族艺术展



2019 / 12.23 - 2020 / 02.20
主办：上海信托·外滩111艺术空间
承办：时代悲鸿（北京）文化艺术中心



2019年12月上海信托“艺道相传——徐悲鸿家族艺术展”开幕式

艺道相传，深情厚谊 ——回顾徐悲鸿家族艺术展

撰文 / 青霞

如果说，收藏家们对于中国传统书画气韵与意象持续有着不凡品味；那么，徐悲鸿是中国近代书画史上做出最重要贡献的大师，他学贯中西，将中国诗歌的寄情托兴变成绘画中充满象征意义的拟人手法。

过去的一千多个日子里，在上海信托外滩111艺术空间讲述了多位艺术大师的创作故事，陆续呈现了多项艺术展览，亦见证了上海信托在做好信托本业的同时，为“展示艺术经典、积淀文化精髓”不遗余力。

作为一项重要的跨年大展，上海信托外滩111艺术空间携手北京徐悲鸿纪念馆策划推出“艺道相传——徐悲鸿家族艺术展”，引领艺术爱好者们走进徐氏家族的艺术世界，欣赏家族传承的画作。中国

人民大学徐悲鸿艺术研究院院长徐庆平、徐悲鸿纪念馆展览典藏部主任徐骥、上海徐悲鸿艺术研究协会

会长杨南荣、上海信托党委书记兼

总经理陈兵等嘉宾共同出席展览开

幕仪式。

这次展览亦肩负一特殊使命：希望通过三代人的艺术呈现形式，向大众讲述“艺道”与“家道”的传承。

故而，展览不仅包括徐悲鸿作品、其子徐庆平及其孙徐骥的绘画，更有徐悲鸿纪念馆借出数件家族珍贵历史物料，旨在传递绘画与家风的互动故事。如今，徐庆平和徐骥都深受家风传承，致力于绘画艺术教育与创作事业，身体力行地将“艺道”与“家风”代代相传。

毫无疑问，艺术作品是画者生活沉淀和修行的最高体现，它是一个艺术家某段生命历程的记忆，艺道也需要传承。

作为国内历史悠久的老牌金融机构，上海信托同样也在贯彻与传



徐悲鸿将中国传统
文化崇尚的“德”、“仁”和
西方文学经典中对真理、对进步思想
理念的追求融汇一处，具有浪漫主义
艺术的典型特点——丰富无比的
想象力。



承信托精神与信托之道，并主动承担社会责任，从各个方面丰富社会公众的艺术生活及审美意趣。我们一直以来秉持“笃守诚信、创造卓越”的企业核心价值观，为美好生活创造价值。正如艺道传承需要筚路蓝缕、执守如初，信托之道亦是受人之托、一诺千金。

回忆父亲的惜墨如金

徐悲鸿父亲徐达章是知名画家，精通诗文、书法、篆刻，尤擅绘画。徐悲鸿的艺术启蒙就是从家庭开始，自幼就随父亲习诗、书、画、印，打下深厚的传统



展览开幕现场，上海信托和徐悲鸿家族互赠礼物

风雅

▶ 艺道相传，
深情厚谊

▶ 徐悲鸿的
艺术风格之旅

艺事

▶ 全球艺展疾速“冲浪”





文化基础。

徐庆平教授亦曾撰文，回忆少时为父亲磨墨，“每次都要用全手握住六棱形的大墨块，需研一个小时，才能研好这一满池的墨，够用一整天。如果天色已晚，墨尚未用完，他便用它来书写大幅对联”。由此，我们窥得这位大师一生的习惯：既惜墨如金，又从不使用宿墨。

并且，在徐庆平的记忆中，画家父亲在国难当头时表现出了一个中国知识分子的气节，“1939年先君悲鸿公从桂林出发到南洋为抗战筹款，从上世纪30年代末至40年代初，他创作了上千件作品，举行了36次画展，以卖画全部所得帮助阵亡将士的遗孤和流离失所的难民。他也在此时分别以中国画和油画两种形式创作完成了表达中国人民百折不挠，勇往直前伟大精神的巨作《愚公移山》，实践了自己所说艺术家应‘尽其所能，贡献国家，尽国民一份子的义务’”。

这段历史令人铭记徐悲鸿的爱国情怀。

1939年，徐悲鸿得知国内战况危急，即作画一幅设色纸本（立轴）《飞扬跋扈为谁雄》赠友人。画面中是飞鹰腾空，展翅伸爪，俯首凝视，见迅猛下冲，呈扑击之状，以此砥励士气，激扬斗志，寄寓百姓振奋起抗争之壮志。

而自此至上世纪40年代，徐悲鸿多次往返星洲，皆寓挚友黄曼士于芽笼35巷之“江夏堂”中，潜

心作画，其油画名作如《放下你的鞭子》等亦诞生于此，令星洲成为国外集悲鸿作品最丰之地。

画作背后的分享会

在朋友们眼中，徐悲鸿是一位难忘的老友。

上文谈到，当年徐悲鸿于南洋为抗战办展募款，收藏家黄曼士为其担任重要赞助人——他被徐悲鸿称为“生平第一知己”，两人相识于法国，友谊终身不渝。

1937年，徐悲鸿创作了水墨纸本（镜框）《匹马长嘶图》，写有“丁丑秋尽，写胸中鬱抑。悲鸿”，藏印“曼士珍藏”即是两人深厚情谊之标识。

后期，当日军兵临城下，星洲将沦陷之时，亦有赖黄曼士将大批重要藏品匿藏秘密古井保存；当徐悲鸿逝世时，这位老友在1954年举办《徐悲鸿遗作展》于星洲，以兹纪念。

对于外滩111艺术空间来说，此次展览是见证徐悲鸿艺术人生的最佳方式：在展览初始，先联合克勒门举办了“从太阳王到徐悲鸿”的文化沙龙，徐悲鸿之子徐庆平、上海博物馆大展的法国策展人、学者和艺术家们分享这位中国艺术巨匠的艺术创造与家族传承；在展览开幕现场，徐庆平将《艺道相传》四字书法作品赠与展览，徐骥则亲自为嘉宾们导览讲解。

大师生平重要轨迹

徐悲鸿（1895年—1953年）

徐悲鸿一生中访欧不下五次。最重要的时期是1919年3月，徐悲鸿在上海乘船启程达巴黎。他考入国立巴黎高等美术学校，以校长弗拉孟为师。课余，徐悲鸿便到博物院去研究各派的异同和各家的精诣，纵情观览了提香、达维、李倍纳、库尔贝、薄奈、罗朗史、达仰、弗拉孟、倍难尔、莱尔弥特、高尔索等大师的作品。

1937年至1942年间，徐悲鸿离开中国，前往东南亚及印度等地。此段旅程中是其重要的人生经历，结交诸多朋友，他们赞助画展，提供下榻，并与悲鸿谈艺论道。

1938年底至1939年初，他乘荷兰“万福士”号邮轮经香港前往新加坡。他与来自不同地区不同背景的画家得以互相交流艺术理念。

1939年，徐悲鸿到访印度，尤以他与泰戈尔（1871年—1951年）的见面为标志性事件，泰戈尔是印度现代绘画的关键人物，亦是著名诗人。这次访问使徐悲鸿创作出多幅特别作品，包括《甘地像》以及前往喜马拉雅写生的大吉岭风景水彩画。



徐悲鸿的艺术风格之旅

撰文 / 皓月

在中国美术史上，徐悲鸿不仅将“师法造化，寻求真理”的艺术主张投入自己的艺术创作，更将此理念致力于美术教育方面。本篇将回顾其写实主义到师法造化的四大艺术阶段。

在 中国美术史上，徐悲鸿的意义是划时代的，他汇通中西之法，以“精湛的艺术技巧”沿革传统，更因“浓厚的民族气派”引领群伦。他主张发展“传统中国画”的改良，即将西方的写实运用到中国画中，改变了中国画的格局和面貌，被称为中国现代美术教育的奠基者。

徐悲鸿的绘画作品涉及题材广泛，人物、花卉、动物等，无不擅长。其中，人物题材最能代表徐悲鸿的学术思想和创作主旨，体现了这位大师对于造型、光线和结构的认识；而动物题材则被赋予了高度人格化、民族化的意想，使之成为一种崭新的、富有强烈时代性的绘画语境。他的创作活动大致分四个时期，这四个时期的特殊经历造就了其独特的艺术风格及思想。

写实主义风格

徐悲鸿对写实的重视最早可能是受其父亲影响。他的父亲是民间肖像画师，以为人绘画肖像为生。在传统观念里，肖像最大的要求就是形似。故而徐悲鸿的绘画从

小就打下了扎实的基础，这一点可从其早期绘画作品中的逼真和形似找到印证。后徐悲鸿受梁启超思想的影响，先后到日本、法国求学。在日本期间，徐悲鸿认识到了西方思潮影响下的日本绘画已经“渐能脱去拘守积习，而会心于造物”，在对比了日本绘画和中国传统绘画之后，徐悲鸿逐步形成了对写实、务实风格画风的欣赏。

留学期间的1919年至1927年是徐悲鸿第一个创作高峰，画作众多，油画为主，对色块的运用和西方光照明暗的对比，也使得其油画作品得到了完善，已经具备了西方作品的写实技巧。

1923年的油画作品《老妇》入选法国国家美术展。随后的《持棍老人》、《箫声》、《自画像》等作品均获得了法国美术界的一致好评。

相关拍卖纪录：

2006年，徐悲鸿巨幅油画作品《奴隶与狮》在香港佳士得拍卖会上以5,388万港元成交。创作于1924年的这幅画作展示了徐悲鸿刻画人物和动物的高超技艺。取材于



《红叶喜鹊》
西方古代神话，表现对象是一头受伤的雄狮和一个被蹂躏的奴隶。该画作高1.23米、宽1.53米。



《春山驴背图》

中西文化相结合

回国后的1928年至1936年，徐悲鸿大力主张素描是一切绘画造型的基础，倡导通过西方写实主义改变中国画的现状。

可以说，徐悲鸿是我国绘画史上第一位素描技艺的传导者。不过他的素描和西方素描还是有些许不同，虽然同样注重透视、结构和明暗处理，但他在此基础上增加了中国传统绘画的以线为规范的虚实、轻重和顿挫的技巧。

同时，他根据在西方所学技艺，将风景画、人物画以及色彩的运用均进行了改良。在风景画方面，他认为中国画在影的方面有所欠缺，在风景画中应注重光和影的运用；在人物画方面，他认为应以人的活动为主要艺术创作中心，人的活动和灵动应跃然纸上；在色彩运用方面，他从坚持以平涂为主，增加明暗的运用及对比。

这一时期徐悲鸿的作品数量多且成就高，画的较多的是马、牛、狮、雀等，造型精练，生动传神。

许多专家学者认为，在此阶段徐悲鸿的中国画技艺远远超过了其油画。这一时期也是徐悲鸿绘画作品的成熟阶段，他完成了著名的大型国画《九方皋》，徐悲鸿跳出了国画勾线填色的法则，采用融贯中西的画法，作品成熟大气，堪称经典。

相关拍卖纪录：

2010年，北京保利拍卖会上长卷《春山驴背图》拍卖价6,720万元，此作创作于1932年，是徐悲鸿唯一一幅手卷作品，并有齐白石的数百字题跋，可见弥足珍贵。

突出中国画线条的表现力

在抗战时期（1937年至1945年），徐悲鸿的画作充满了积极、奋进的情绪。这个时期是其艺术思想的升华时期，作品突出了中国画线条的表现力，充满了爱国主义情怀和对劳动人民的同情，表现了坚韧毅力和不屈精神。

他常画的奔马、雄狮、晨鸡等，给人以生机和力量，表现了令人振奋的积极精神。尤其他的马，由于意

蕴深刻、神形兼备而驰誉世界，该系列作品也几乎成为了其“现代中国画”的标志。徐悲鸿的马独辟蹊径，无论奔马、立马、走马、饮马、群马，都赋予了充沛的生命力。

徐悲鸿曾经说过，自己在欧洲求学时课余最常做的事情就是观察各种马的形态。想必正是由于这种认真、刻苦的精神，使得其创作出了一系列传世经典。

这个时期亦是徐悲鸿艺术创作的鼎盛时期。他运用中国画线条的表现力，融汇了西方画素描的写实技巧，以前无古人的手法创作了一批经典之作，比如《群狮》、《群马》、《愚公移山》等。徐悲鸿在作品中用奔腾的骏马和跳跃的雄狮表达了中华民族崛起的渴求。

相关拍卖纪录：

2010年，在翰海秋拍庆云堂近现代书画专场中，徐悲鸿的《巴人汲水图》以1.71亿元成交，刷新中国绘画拍卖成交世界纪录。这幅作品创作于1938年抗日战争时期，是一幅真实记录民众阶层生存景象的艺术珍品。原作共有两幅，第一幅

现存于北京徐悲鸿纪念馆，上面有徐悲鸿后来补题的“静文爱妻保存”。第二幅即是此次拍卖的作品。

2012年，北京隆荣拍卖会上，徐悲鸿的《春山十骏图》以1.05亿元成交。此长卷系是1944年他为现代著名金石篆刻家简经伦先生所作。全卷共绘有10匹俊马，神采各异，处处精到，笔笔传神，篇幅浩大，精妙绝伦，堪为徐悲鸿骏马图中之精品。

师法造化，谋求自立

在1946年至1953年期间，徐悲鸿在艺术教育方面做出了杰出的贡献，将“师法造化，寻求真理”的艺术主张投入美术教育方面。

与此同时，这一艺术主张也体现在他的创作中。

徐悲鸿遵循自然原则，辩证地看待自然和现实之间的关系，使其作品中处处展现出“真气远出”，“妙造自然”，“致广大尽精微”的现实主义风格。徐悲鸿还认为作为造型艺术来说，“细心体会造物，精密观察之”是十分重要的方法，这样

才能达到主客观统一，才能创造出感人至深的艺术作品。由此，不难看出徐悲鸿先生以造物为法，而谋自立是他的现实主义绘画美学思想。

在这个阶段，他开始积极地深入群众，创作了一批群众喜闻乐见的艺术作品。比如，油画《战斗英雄》《海军战士》、素描《毛主席在人民中》及《劳动模范》等都是契合当时时代特征的作品。

相关作品拍卖纪录：

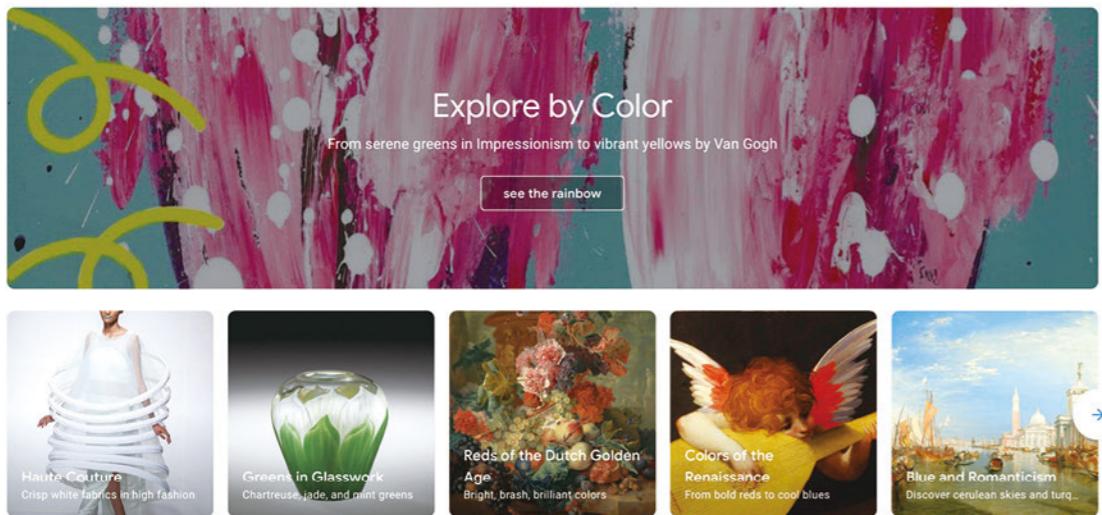
2011年，北京保利“近现代十二大名家书画夜场”拍卖会上，徐悲鸿的《九州无事乐耕耘》以2.32亿元的价格落槌，加佣金为2.668亿元。这是徐悲鸿在1951年创作的一幅农耕题材作品，这种人与动物相结合的宏幅巨制在徐悲鸿的创作精品中是极为罕见的。1951年，郭沫若在莫斯科被授予“加强国际和平斯大林金质奖章”。徐悲鸿获悉后抱病为此绘制了这件1.5米、2.5米的宏幅巨制，后赠予郭沫若，属国家一级文物。该画不仅是徐悲鸿在1949年后最大的一幅作品，而且他把土地改革、抗美援朝等时政题材寓于其中，可谓其晚年代表作。



徐悲鸿油画作品亦获得美术界一致好评



徐悲鸿《泰戈尔》速写



全球艺展疾速“冲浪”

撰文 / Mida

早在1995年，牛津历史博物馆(Museum of the History of Science in Oxford)将一批16世纪老照片的高清图片放到网上展示，这就是当年在线展览流行趋势之一。随着行业发展和技术进步，各大网站、博物馆、艺术馆纷纷推出在线展览，交互设计、360度全景展示、各类新技术的运用，让在线展览更加身临其境，足不出户的我们也能与艺术零距离“相会”。

艺术与文化的综合大展

Google Art艺术计划是谷歌与世界顶级博物馆合作，利用谷歌街景技术拍摄博物馆内部实景，超高解析拍摄馆内历史名画。这里不仅汇聚了全球艺术的各门类，摄影、绘画、建筑……还有全球各地名胜古迹的浏览介绍，其特点是：超高的解析度！

打开首页，漫无目的的浏览者可以先看“精选”中的推荐，建

筑、摄影、艺术家、人文、历史……介绍各门类最新的作品与最前沿的资讯。每幅画面、每个细节都可以放大近距离观赏。同时，对于艺术家、同类艺术作品、同类艺术家等亦做详尽扩展。

对于有目的性的浏览者，这里的分类就更加明确，“街景探索”，从巴黎歌剧院的后台到泰姬陵的顶端，可以随心所欲开始一场虚拟旅行，甚至可以360度沉浸在维多利亚女王的房间里；“放大”，参观著名的艺术品，进入每一件艺术品的细节中，还能看到作品在各个展馆展出的历史与现场。服饰艺术的起源与各国特色、各知名历史建筑艺术3D浏览、各门类艺术全部有超高的解析。

最近，Google Art还推出了手机应用程序，特别还有针对中国开发的一款App，内容是与中国超过30家博物馆及机构合作的版本，取名“观妙中国来自谷歌艺术与文化”。宅在家的日子，Google Art将带给你365天不重样的艺术体验。

推荐亲子展览

哈利·波特：魔法简史

在大英图书馆举办的这场展览重新激发了大家对魔法世界的好奇心。为庆祝J·K·罗琳的第一部《哈利·波特》小说出版20周年，让粉丝们穿越到魔法和神话故事开端的时代。展览场地被划分为多个房间，分别展示了霍格沃茨的各个学科，如魔药学、占卜和黑魔法防御术。通过一系列精彩的在线展览，大英图书馆在Google Art的平台上也分享与这些学科分别对应的故事。Google Art还专门采访了展览的策展人朱利安·哈里森(Julian Harrison)，介绍布展的艰难过程——如能去看实物展览，除了作家从未公开的原始草稿和画稿外，参观者还可以看到大英图书馆收藏的珍贵书籍、手稿和魔法物品，展现了民间传说和魔法传说。

打开首页，漫无目的的浏览者可以先看“精选”中的推荐，建

上海博物馆“云看展”

由于疫情，上海博物馆暂时闭馆，开馆日期在截稿时亦尚未确定。不过，上博推出了适合手机移动端浏览的网上博物馆——“上博邀您云看展”专题合集，包括18个三维展览、25门线上远程教育课程、3个网上主题展以及5个围绕文物展开的珍品专题。

平日错过大展的观众可有了眼福，去年大排长龙的“灼烁重

现：十五世纪中期景德镇瓷器大展”、“菩提的世界：醍醐寺艺术珍宝展”、“大英博物馆百物展”等特展都在“云看展”上用三维形式展示。

部分上博常设展厅则利用三维技术展示和介绍其中最有特色的文物，譬如“丁丑进士石章”、“文殊菩萨像”、“阿育王塔”等等。同时推出线上讲坛，将往期讲座的完整视频整理成集——借此机会大家可以在家悠闲地喝着茶，把之前错过的讲座都补起来。



延伸阅读

艺术网站精选

推荐1：Artsy (www.artsy.net) 是知名艺术社区，汇集了优秀的画廊、博物馆、艺术基金会、艺博会、拍卖等当代艺术信息，不论是艺术爱好者还是专业的收藏家、学生、艺术家，都可在里面找到自己需要的信息和灵感。



推荐2：惠特尼美国艺术博物馆 (www.whitney.org) 是纽约最受欢迎的艺术机构之一，其建筑本身就是一件艺术品。线上可以浏览到近24,000件艺术品，门类众多，包括照片、电影、书籍、绘画、纺织品、行为艺术等等。



推荐展览

灼烁重现：
十五世纪中期景德镇瓷器大展

上海博物馆与景德镇市陶瓷考古研究所联合举办的此次大展值得追踪。展览以上博藏品和大量窑址考古发掘瓷器及标本为主，还包括海内外26家博物馆和收藏机构的借展藏品。譬如，正统到天顺的皇家官瓷，以及这一时期与分封藩王相关的产品和民窑瓷器。值得指出的是，把国内外15世纪中期官民窑代表性器物大批量集中展出的情况尚属首次。瓷器爱好者千万别错过这次网络展，通过三维技术可能比现场观展更加全面详尽。

置业

▶ 2020年全球
房地产前景解读

创新

▶ 一劳永逸的
流感通用疫苗

投资

▶ 商业创新助力“宅经济”

善行

▶ 与传染病作战的智者



2020年全球房地产前景解读

撰文 / 詹姆士

2020年虽然受到全球市场不确定性、贸易战及经济放缓等因素的影响，房地产投资将面临一定的考验。但是，科技发展、社会变革及人口结构变化都将为房地产投资带来新的机遇。



2020年春季已至，投资者们正在考虑和未来紧密相关的诸多问题，譬如应对低利率环境、寻找亚洲科技领域的下一个爆发点、静观科技和金融领域的争端、地缘政治风险对亚洲的冲击、为资金寻找更佳的环境、社会和治理实践，而主要房地产市场的未来走向是不可避免的话题。

截至目前，全球重要咨询机构陆续发布了对于2020年的前景和展望。仲量联行（JLL）表示，2020年全球整体投资活动数量会略有下行，投资者态度依旧保持谨慎，但是，鉴于可用于房地产投资的资金储备已接近历史最高水平，预计未来投资者仍会继续关注房地产行业；全球办公楼租赁需求整体保持稳定，但2020年市场供应量将达到顶峰，这或将逐步推高空置率；物流市场租赁需求仍然强劲，并将推动全球供应量的增长。

普华永道（PWC）和城市土地学会（ULI）《2020年亚太区房地产市场新兴趋势报告》则指出，“自全球金融危机以来的十多年中，亚太区房地产市场一直以来都够产生不错的回报。不过随着本轮周期接近尾声，投资者的投资策略逐渐谨慎起来”。

澳洲、新加坡和胡志明市

2020年的投资前景排名反映了投资者更喜欢亚太地区流动性好的大型防御性市场——因此新加坡、东京、悉尼以及墨尔本的排名靠前。事实上，这在一定程度上反映了投资者们的资金避险心态。

《2020年亚太区房地产市场



仲量联行（JLL）预计，投资者可能转向投资胡志明市的高端别墅，以期获得更高投资回报

新兴趋势报告》将澳大利亚、日本和新加坡列为“最受欢迎的核心市场”，投资者们除了把目光转向合资公司，共同收购较大型资产来分摊风险，更有实力的投资者则希望在以上三地寻找交易机会、购入核心资产。此外，越南的胡志明市也是非常受欢迎的一个新兴市场，其增长超过了更多表现趋缓的核心市场。

由于越来越多的制造业从中国撤离，大量资本流入了胡志明市，“胡志明市在所有资产类别的买入/持有/售出排行榜上都高居榜首”。据仲量联行最新统计，2019年第三季度胡志明市高端公寓的价格已经超过每平方米5320美元（约合25000元人民币），同比上涨了64.9%。不过仲量联行预计，售价的飞速上涨将抑制买家需求，高端住宅涨幅料将趋缓，而投资者可能转向投资别墅，以期获得更高的投资回报。

至于澳大利亚房产，《瑞银全球房地产泡沫指数》的最新报告对2020年房价涨幅度的预测几乎翻了一番，达到5%至10%。这家瑞士投资银行还将对房屋贷款增长的预测从之前的10%上调至15%至20%。

总体来说，当前环境下，发达

市场具有最广泛的吸引力。因此，澳大利亚仍然是最受欢迎的选择，部分原因是其基本面依然稳健，提供较高收益率和良好的租金增长前景。此外，该国兼具深度和流动性的市场提供了一个“避风港”。以“全球宜居指数”多年夺冠的墨尔本来说，只是在2018年和2019年被维也纳取代，墨尔本此前连续七年在排名中夺冠，在医疗、教育和基础设施方面，它仍然获得100分。

大型投资基金青睐日本

在亚洲的发展中国家，支持房地产投资的是人口和经济增长的基本面，并且，对于活跃于这些市场的投资者而言，这种支持大于短期困难以及进入这些市场的壁垒。在日本，情况正完全不同。在过去5年中，GDP涨幅罕见地达到了2%，而且日本是全世界人口前景最糟糕的国家。但是，日本仍然是大型投资基金青睐的目的地。它能够提供流动性，可投资资产基础大，很容易就能得到无追索权银行融资，利率仍然低于100基点。

在过去12个月里，投资总量有所放缓，但资产表现依然坚挺。譬如，自2018年到2019年均有大量



新建办公楼入市，该市场对办公楼的稳定需求出乎很多人意料。

然而，日本房地产投资基金（REITs）的频繁活动以及本土开发商对高端办公楼的长期优势，令众多投资者转而关注多单元住宅地产。此外，东京投资难度正在令越来越多的投资者转向其它国内市场，那里是价格更低的交易来源——大阪、名古屋以及福冈在金融危机后对自身进行了重新定位，并扩大了它们的经济基础。目前，日本主要省级城市的收益率仍然高于东京：东京办公楼资本化率在3%到3.5%之间；大阪和名古屋的对等物产生的收益可能要高出50到75个基本点。

欧元区和加拿大的风险

根据瑞银集团（UBS）近期发布的报告，欧元区和加拿大的楼市泡沫风险为全球最高，相比之下，美国各个城市的房地产泡沫有所缓解。

这份名为《瑞银全球房地产泡沫指数》的报告追踪了24个金融中心的住宅市场，分析后发现其中七个城市的房价畸高。

由于强劲的地方经济、稳健的人口增长和短缺的新房供应，德国慕尼黑被评为“全球泡沫风险最大的房地产市场”。加拿大多伦多、中

国香港和荷兰阿姆斯特丹紧随其后。

该报告表示，欧洲楼市的主要驱动力来自低利率，因此德国法兰克福、加拿大温哥华和法国巴黎（Nashville, Tenn.）。其中，二线城市奥斯汀在近些年获得投资者们的青睐：20世纪中期以来，奥斯汀市半导体和计算机产业发展较快，加之住房成本远低于硅谷，吸引了大批高科技人才和企业，成为知名的高新技术中心，被誉为“硅山”（Silicon Hills）。

全美最佳房地产前景十大城市

在该指数分析的五个美国城市中，没有一个市场被认为存在泡沫风险。报告指出，尽管强劲就业表现和收入增加等利好因素推高加州房价，但负担能力吃紧和国际需求下降抑制了旧金山和洛杉矶的价格增长。波士顿的住宅市场则得益于良好的可负担性，以及对企业和高收入者的经济吸引力。在纽约，受可负担性问题和不利的税收政策影响，当地的住宅价格持续下跌。根据报告，芝加哥是唯一被认为房价估值过低的城市——自2000年以来，疲弱的经济发展导致当地的房价涨幅不足20%。

值得关注的是，“美国最佳房地产前景”的前十名城市名单。

前三甲分别是德州的奥斯汀

（Austin, Texas）、北卡罗来纳州的罗利/达勒姆地区（Raleigh/Durham, N.C.）和田纳西州首府纳什维尔（Nashville, Tenn.）。其中，二线城市奥斯汀在近些年获得投资者们的青睐：20世纪中期以来，奥斯汀市半导体和计算机产业发展较快，加之住房成本远低于硅谷，吸引了大批高科技人才和企业，成为知名的高新技术中心，被誉为“硅山”（Silicon Hills）。

希腊雅典，最具投资价值

普华永道另有推出《2020年欧洲房地产新趋势调查》，并预计2020年欧洲房地产市场将十分活跃。由于利率将在较长时间内维持



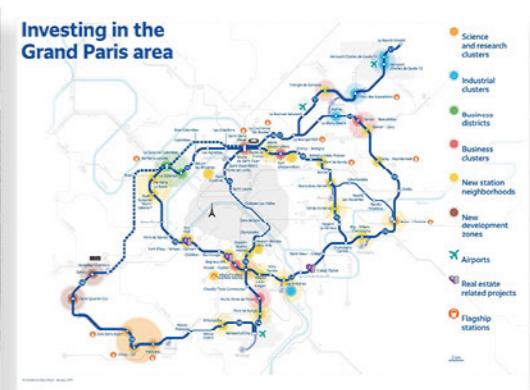
《瑞银全球房地产泡沫指数》追踪全球24个金融中心的住宅市场



被誉为“硅山”（Silicon Hills）的奥斯汀，房地产前景排位全美第一



大巴黎计划是2020年投资巴黎的至关因素



造价260亿欧元的“大巴黎计划”包括“大巴黎快线工程”

大巴黎计划的机遇

其他七个前景最佳城市分别是：北卡罗来纳州的夏洛特市（Charlotte, N.C.），美国银行（Bank of America）总部即位于该市；马萨诸塞州的波士顿（Boston, MA），有着强劲的经济表现和“房地产活力”；德州的达拉斯/沃斯堡地区（Dallas/Fort Worth, Texas），被称为“南方第一都会区”；佛罗里达州的奥兰多（Orlando, Fla.），著名NBA球队奥兰多魔术队以此为基地；乔治亚州的亚特兰大（Atlanta, Ga.）；市中心发展正在复苏的洛杉矶（Los Angeles）；房价一度飙高、现逐渐趋于稳定的西雅图（Seattle）。

在较低水平，且许多欧洲国家的债券收益率为负，普华永道估计房地产收入仍将保持对投资者的巨大吸引力。预计多数房地产行业的股票和债券也将保持充盈（但零售业可能是个例外）。

该报告显示，希腊雅典位居“欧洲最具投资价值城市”第一位。

希腊房地产市场正在复苏，与世界其他国家相比性价比仍然很高。根据信贷机构收集的数据，2019年第一季度和第二季度，希腊房产同比2018年的增长率分别是5.3%和7.7%。

2019年雅典的房产价格增幅遥遥领先于其他地区，在房屋需求量最大的雅典市中心，房价的涨幅甚至达到了30%。

如追溯至2019年该项调查，我们还可以看到葡萄牙里斯本位居首席之位，“房价相对较低”和“生活质量上乘”让这个城市拔得头筹。

在普华永道发布的《2020年欧洲房地产新趋势报告》中，巴黎亦被评为最具增长前景的房地产市

场，尤其是马克龙政府对资本收益税进行改革，此举提高了法国高收入家庭的可支配收入，并鼓励高端房地产投资。

就高端市场而言，今年房价预计将上涨，部分原因在于住房存量和土地资源吃紧。尤其在巴黎市中心，可供利用的建设用地稀缺——如果只考虑第一区到第八区，它的面积就相当于一个城镇的大小。

随着连接城郊和市区的新地铁线的建成，高端开发项目将如雨后春笋般涌现，从而吸引大批富裕买家，来自美国、中东和欧洲其他国家的买家正加速进入市场。尤其是英国脱欧促使法国出生的买家和国际投资者重返巴黎市场——很多从事金融行业、目前定居伦敦的法国人基于职业发展、子女教育或文化因素考量而计划返回巴黎。目前，以摩根大通为首的多家银行开始向巴黎转移雇员。



“欧洲最具投资价值城市”的雅典正在迎来更多新发展项目



一劳永逸的流感能通用疫苗

撰文 / 桑晚

防大于治。防止病毒大规模的传播，疫苗扮演着举足轻重的作用。2018年2月，美国国家过敏和传染病研究所（NIAID）宣布开发通用流感能通用疫苗的战略计划，希望投入1.3亿美元在七年之后取得成果。

2020年的春节，注定会在人类历史上留下重重一笔。一场突如其来的新型冠状病毒肺炎疫情让人们害怕且不断发出疑问：对病人来说，有没有特效药？而对更多暂时健康但焦虑不已的大众来说，有没有疫苗？

面对疾病和随之而来的恐惧，对

“神药”的渴求占据了人们的心智。可惜，医生和科学家们手里并没有阿拉丁神灯，科研人员需要数年甚至更长时间的艰苦研究、实验，才有可能阶段性制造出安全而有效的药品。但世界上有着无数人类未知的病毒，即便是已知，狡猾的病毒也在时刻发生变异，这是一场永无止境的拉锯战。

比尔·盖茨的预言，敲响病毒警钟

早在2015年TED演讲，比尔·盖茨就针对埃博拉病毒曾预测，如果

在未来几十年里有什么东西会杀死一千万人，那不会是战争，而是一种具有高度传染性的病毒。“不是导弹，而是微生物。”这一预言如今听来振聋发聩。

防大于治。提前有效预防，防止病毒大规模的传播，是人们对抗传染病最有力的武器。因此，疫苗扮演着举足轻重的作用，是最有效而经济的办法。但正如比尔·盖茨在演讲中说的那样，迎战病毒，人类远远没有准备好。

当病毒入侵人体时，人体免疫系统就会拉响警报，白细胞产生抗体，杀死这些外敌，但面对未知而杀伤力极强的病毒时，免疫系统可能会失效，无力应对。疫苗的原理，就是把这一工作做在前面，在病毒没来、人还没有生病的情况下，就产生抗体：用一种类似的病毒，先教会免疫系统识别它，这样一旦病毒来袭，免疫系统就能迅速“对症下药”，杀死病毒。

在抗击新冠肺炎的战斗中，疫苗的研发也在紧锣密鼓开展。根据

卫健委官员的说法，为了加快研发进度，中国目前并行开展了灭活疫苗、核酸疫苗、重组疫苗等多条技术路线，并已投入动物实验。而美国、澳大利亚和欧洲各国的科研团队，也在彼此合作加快推进。

无法预测的威胁，流感能通用疫苗之困

在疫苗开发领域，“流感能通用疫苗”一直是热点话题，可以此一窥人类通过疫苗对抗病毒之路。

“流感能通用疫苗”一旦成功，将是医学界的重大突破，为全球人类带来福祉。

距离恶魔初现的1918年，那场夺走全球5000万人生命、感染人数超过10亿的“西班牙大流感”已逾百年，但人类依然笼罩在流感的阴影之下。近在身边，有让很多人心有戚戚焉的《流感下的北京中年》一文，道出多少奋斗在大城市中年人的焦虑。远在大洋彼岸，美国

“

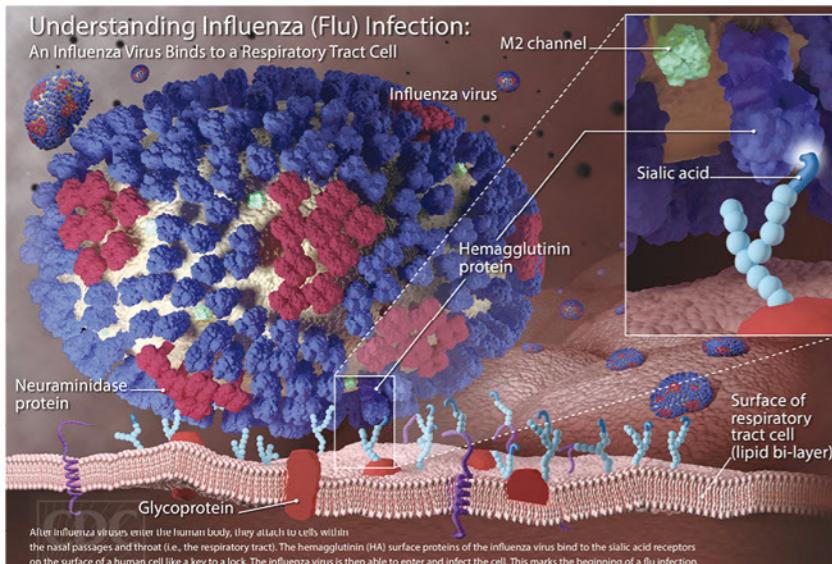
面对疾病和随之而来的恐惧，对“神药”的渴求占据了人们的心智。可惜，医生和科学家们手里并没有阿拉丁神灯，科研人员需要数年甚至更长时间的艰苦研究、实验，才有可能阶段性制造出安全而有效的药品。

”

2019-2020年流感季有1900万人感染，死亡人数已超一万。而放眼全球，据世界卫生组织的推测，每年流感季节性流行在全球可导致300万至500万重症病例，29万至65万人死亡。

其实早在1937年，流感疫苗就已研发成功，但流感病毒依然无法像天花那样被彻底斩草除根，究其原因，在于它的强变异性。流感病毒根据核蛋白的抗原性不同可分为甲(A)、乙(B)、丙(C)三型，每型又可区分为不同亚型。每年流感季，都会有新的病毒亚型出现，防不胜防。世卫组织直接将季节性流感称之为“无法预测的威胁”。

目前使用的流感疫苗，是年初通过病毒毒株的混合物预测进行制定，只能对某一种或某几种类型的病毒起到预防作用，尽管有效率高的年份也可达70%，但低的年份仅为20%，平均在50%至70%之间。每年都要投入新的预测和研发，也使得人类在这场对流感的狙击战中，永远处于被动防守的状态。



在疫苗开发领域，“流感通用疫苗”一直是热点话题

“

通用流感疫苗如此“烧钱”，因而也引起了商界大佬们的倾囊相助。比尔·盖茨在2018年就宣布成立研究基金，捐赠1200万美元资助全球通用流感疫苗的研究，鼓励全球科研人员加快研发速度。

”

因此，“一劳永逸”的通用流感疫苗，成了各方迫切希望攻克的医学难题。这其中，又以美国国家过敏和传染病研究所（NIAID）的实践为标杆性代表。

集结“复仇者联盟”，狙击流感

2018年2月，NIAID宣布开发通用流感疫苗的战略计划，以更有效对抗全球范围内的流感大爆发。根据NIAID的描述，这种疫苗需要具有以下特征：至少75%的有效率；能够对抗最容易发生变异、造成大流行的甲型流感；有效时间至少达一年之久；适用于全年龄段人群。

NIAID同时强调，把资源集中在流感研究的三个关键领域：增进对传播的了解，流感感染的自然病史和发病机理；准确描述保护性流感免疫的发生方式以及如何调整疫苗接种反应以实现这种特征；支持

通用流感疫苗的合理设计，包括设计新的免疫原和佐剂以增强免疫力并延长保护期。

在具体实践上，NIAID于2019年集结了一个通用流感疫苗“复仇者联盟”，该联盟名叫CIVIC，即Collaborative Influenza Vaccine Innovation Centers流感疫苗联合创新中心，包括三家疫苗研发中心，分别是纽约西奈山伊坎医学院、杜克大学、乔治亚大学；一家疫苗生产和毒理学中心杜克大学；两所临床试验中心，分别是巴尔的摩马里兰大学医学院和杜克大学；一个数据统计、管理和协调中心Digital Infuzion公司，保证整个联盟的数据及时同步共享，整个研发、生产及试验网络有效协同和运行。

NIAID也为“复仇者联盟”准备了不少弹药：共投入了1.3亿美元的研究资金，其中，第一年的启动资金就高达5100万美元。但同时，也狠狠地在科学家们头顶上压

了一个期限（deadline）：7年。对普通人来说七年可能不短，但对疫苗研发这样的复杂工程，从研发期不断筛选和优化设计和制备策略，再到细胞、动物和临床试验的验证，耗费的人力、物力和时间都是巨大的。况且，和“常变常新”的流感病毒相对抗，远不是一个花钱花时间就能搞定的问题。病毒学、免疫学、流行病学等各个相关领域最顶尖的专家们，早已耕耘数十年，也有不少突破性进展，但依旧未能抵达彼岸。

通用流感疫苗如此“烧钱”，因而也引起了商界大佬们的倾囊相助。比尔·盖茨在2018年就宣布成

立研究基金，捐赠1200万美元资助全球通用流感疫苗的研究，鼓励全球科研人员加快研发速度。谷歌联合创始人拉里·佩奇也没输，据外媒报道，他一直在“悄悄”对抗流感病毒，2015年至2017年期间为名为Shoo The Flu的公司提供了410万美元资金，该公司长期以来资助美国幼儿园到八年级学生免费注射流感疫苗。拉里·佩奇还资助了第二家名叫FluLab的公司，这家公司曾为比尔和梅林达·盖茨基金会的“通用流感疫苗开发大挑战”活动提供资金。佩奇及其家人最初直接为这项挑战提供资金，后来则通过Flu Lab进行资助。

“

疫苗的原理，就是把这一工作做在前面，在病毒没来、人还没有生病的情况下，就产生抗体：用一种类似的病毒，先教会免疫系统识别它，这样一旦病毒来袭，免疫系统就能迅速“对症下药”，杀死病毒。

”



“一劳永逸”的通用流感疫苗，成了各方迫切希望攻克的医学难题

商业创新助力“宅经济” ——健身和电影的“模范生”案例

撰文 / 嘉玛

新冠病毒疫情固然给“宅”经济添了不少柴，但这把火其实早已细滋慢长，并且是全球范围内的普遍趋势。本篇深入观察了健身和电影两大领域的“模范生”案例。

2020年“全民宅家”的超长春节假日，反映在资本市场也颇有意思：“宅经济”概念股普遍获得市场关注，逆势大涨。数据显示，截至2月10日，云办公板块5日累计上涨25.81%，在线教育板块上涨21.17%，网络游戏概念板块上涨约15%。

在2018年，以CNBC名嘴、畅销书作家吉姆·克莱默（Jim Cramer）为首，不少美国财经媒体人士和分析师就对兴起的“宅经济”有过一波讨论，诸如流媒体巨头奈飞（Netflix）以及一众大小流媒体平台，拥有智能管家硬件、在线购物和视频平台的全能王亚马逊，罗技、Take-Two Interactive Software和乌龟海岸（Turtle Beach）等游戏硬件设备，甚至美国“外卖之光”网红披萨达美乐，都是被追捧的香饽饽。据统计，这些美国“宅经济”概念股，近三年的股价表现要领先标普500综合指数2倍至20倍。

“宅经济”的兴起，究其原因，一来有社会文化因素，比如单身社会下年轻人生活方式的转变；也有经济因素，比如经济疲软导致消费力

下降，外出娱乐动力不足，还有零工经济让更多人成了SOHO一族；当然，也少不了技术和服务创新，各类App满足一切生活需求，沉浸式游戏和影音产品给你比娱乐场所更胜一筹的体验……

不出门，不再是被迫为之，而是更多人的主动选择。在越来越多人“主动选择”的背后，则是广阔的商机。疫情带来短期利好能否成为一种常态，这阵风是不是真能吹起来，还得拼企业的真本事。毕竟，“宅”不再是一种亚文化现象而成了社会生活的主流，甚至是刚需，对“宅”的品质要求自然提高，只有优质的内容、服务和产品，才能征服市场和消费者。

拿几个海外“模范生”案例来深入分析，首当其冲自然是奈飞，从靠租赁业务起家、乘流媒体大势开疆拓土到以《纸牌屋》等大热自制剧在全球杀出一片血路，如今已跻身美国科技五巨头FAANG（Facebook、亚马逊、苹果、奈飞、谷歌母公司Alphabet）。

通过“自制+会员”模式，它在2019年的年收入达到200亿美

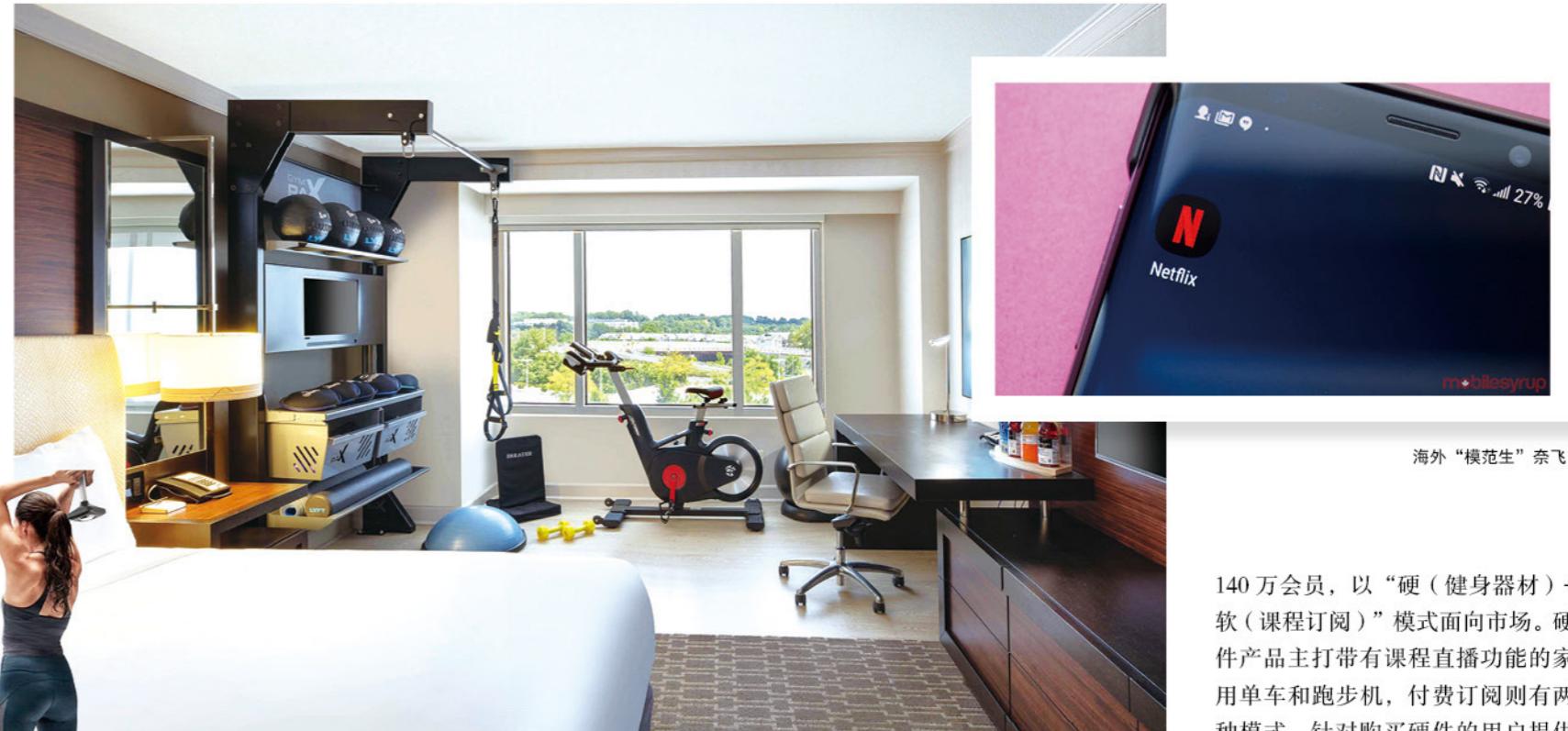


Peloton 在线课程覆盖了有氧和力量等多元训练

元，全部来自其1.6亿付费用户，而大量持续优质的内容，则是留住这些“金主爸爸”的关键——但原创难题、版权之争、昂贵投入……打内容牌绝非易事。

今年凭借《爱尔兰人》和传统电影公司在“奥斯卡之夜”一争天下，奈飞的野心和潜力一览无遗，但它这位优等生的作业并不那么容易抄写。

视频网站三巨头腾讯、优酷、爱奇艺固然有心，也不敢轻举妄动，毕竟国人付费习惯还有待培养——直



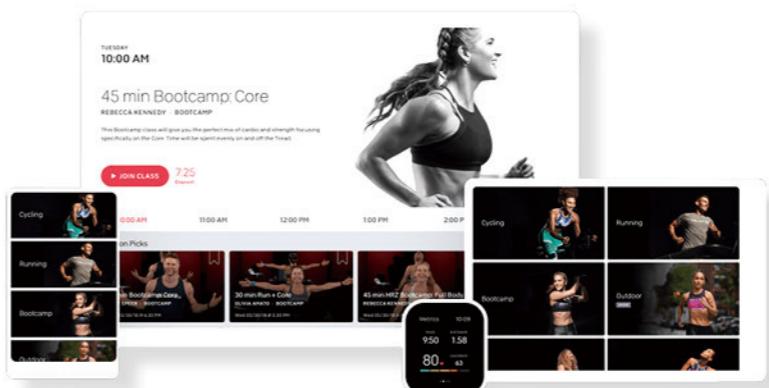
希尔顿和Peloton携手将部分客房配备骑行设备改建为“Five Feet to Fitness”健身爱好者客房

到去年，成立十年的爱奇艺实现会员费收益首度超过广告。反倒是没什么历史包袱的字节跳动，在今年这个特殊春节和徐峥的欢喜传媒联手，以《囧妈》在西瓜视频及其他头条系平台免费播出，搅得线上视频平台和线下院线都不安生，但

后续能交出什么样的答卷，还有待时日验证。

还有一个美国明星“宅”公司令人关注，它就是能让你健康宅、号称“美国版Keep”的Peloton。

成立于2012年的Peloton是一个家庭互动健身平台，目前拥有



Peloton 目前拥有140万会员，以“硬（健身器材）+软（课程订阅）”模式面向市场

140万会员，以“硬（健身器材）+软（课程订阅）”模式面向市场。硬件产品主打带有课程直播功能的家庭单车和跑步机，付费订阅则有两种模式，针对购买硬件的用户提供每月39美元服务，包括实时锻炼数据和效果展示，还有社区排行榜等社交功能，至于每月19.49美元的订单则可以单独订阅健身课程，允许用户在三台设备上直播。2019年，Peloton成功IPO上市，11月以来公司股票涨幅超20%，市值一度达到100亿美金。值得一提的是，国际酒店集团希尔顿亦和Peloton携手，为部分酒店客房配备了其骑行设备，并改建为“Five Feet to Fitness”健身爱好者客房。国内也有一些初创公司对标Peloton模式，比如推出搭载课程和游戏功能的互动跑步机“木卫六”。

如今，游戏大亨任天堂都研发了全家适用的Switch健身环，并在全球范围内销售火爆——这些纷纷预示着“宅家健身”风口的到来，但如何用好的内容、服务和产品，去培养国人的健身习惯，并从中赚到钱，恐怕依然还是一个难题。



在本次“新冠肺炎”疫情中，盖茨基金会也多次出手，承诺投入最高一亿美元的捐款

与传染病作战的智者

撰文 / 桑晚

随着跨境交流越发频繁，传染病防治是全人类需要携手打赢的总体战争。本期分享在研发各类疫苗方面的善行。

2020年席卷中国并逐步蔓延全球的“新冠肺炎”疫情，将传染病这一威胁全人类健康的可怕敌人，带入人们的视野。

在世界卫生组织公布的2019年全球十大健康威胁中，传染性疾病相关竟占据六个席位，包括全球流感大流行、埃博拉及其他高危病原体、抗微生物药物耐药性、疫苗犹豫、登革热、艾滋病毒。

随着跨境交流越发频繁，人类社会一体化，传染病防治早已不是一个国家或地区的局部战役，而是全人类需要携手打赢的总体战争。

打赢这场仗，少不了一些领路

的智者，其中，以比尔及梅琳达·盖茨基金会(Bill & Melinda Gates Foundation)为代表的大型国际慈善基金会，就充当了这样的连接者与推动者。

2020年时值其成立20周年，在名为《放手一搏：盖茨基金会成立二十年来的思考》的公开信中，比尔·盖茨夫妇介绍了基金会成立以来的各项工

作及未来的发展重点。20年来，盖茨基金会共捐赠了538亿美元，其中健康项目占29%。而在健康项目中，传染性疾病是基金会一直以来的工作重点。

总结下来，就是三点：第一，动员所有能动员的力量，找

到最有力的队友；第二，锁定目标人群，并以超强执行力落实；第三，money, money, money！

遵循这样几条行动准则，在本次“新冠肺炎”疫情中，盖茨基金会也多次出手，承诺投入最高一亿美元的捐款，用于加强对病例的发现、隔离和治疗，加强对非洲和南亚弱势人群的保护，以及加快疫苗、治疗和诊断工具的识别、开发

和测试。

推动成立针对性更强的专业国际援助机构，也是盖茨基金会的重要举措。吹响集结号，便于信息和资源共享，集中利用，专业度更高。一旦爆发全球性疫情危机，也能够及时响应。

早在2002年，盖茨基金会就资助成立了抗艾滋病、结核和疟

疾全球基金(The Global Fund to Fight AIDS, TB and Malaria，简称全球基金)，为了专门应对这三种高发传染病。2017年，盖茨基金会联合惠康信托基金会，又支持成立了流行病防范创新联盟(The Coalition for Epidemic Preparedness Innovations，简称CEPI)，这一联盟不直接从事生物研究，而旨在资助并协调针对新兴传染病的疫苗开发，也是此次研制新型冠状病毒疫苗的关键参与者。

中国企业也是盖茨基金会与传染病作战中的有力队友，合作有数个项目，并惠及全球范围内更广泛的脆弱易感及贫困人群。

比如盖茨基金会支持中国生物技术集团公司研发乙型脑炎疫苗，该疫苗成功于2013年通过世界卫生组织预认证，且价格仅为同类产品几分之一，非常适合发展中国家使用。相类似的是，盖茨基金会在2011年还投资了一家中国生物制药公司，支持将其口服脊髓灰质炎疫苗年产量成倍扩大，以确保价格低廉疫苗的供应，保护更多高风险国家的儿童。

不仅是疫苗本身的研发，运输、存储、使用等方面，也在其考虑范围之内。为解决疫苗需低温存储、运送到偏远贫困地区容易变质的难题，盖茨基金会与中国冰箱生产商澳柯玛公司合作，开发了一款名为Arktek™的冷藏设备，只用冰块就能将疫苗保持在合适温度下长达35天或更久，且无须任何外部能源。

2018 Funding Areas

For the year ended December 31, 2018
Amounts in thousands of U.S. dollars*

Global Development \$1,817,000

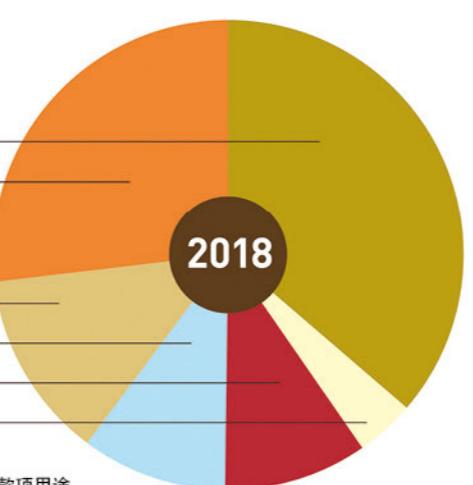
Global Health \$1,345,000

Global Growth & Opportunity \$646,000

United States Program \$493,000

Global Policy & Advocacy \$501,000

Other Charitable Programs \$203,000



基金会公布了2018年的款项用途

修远

▶ 心有山川湖海

饕客

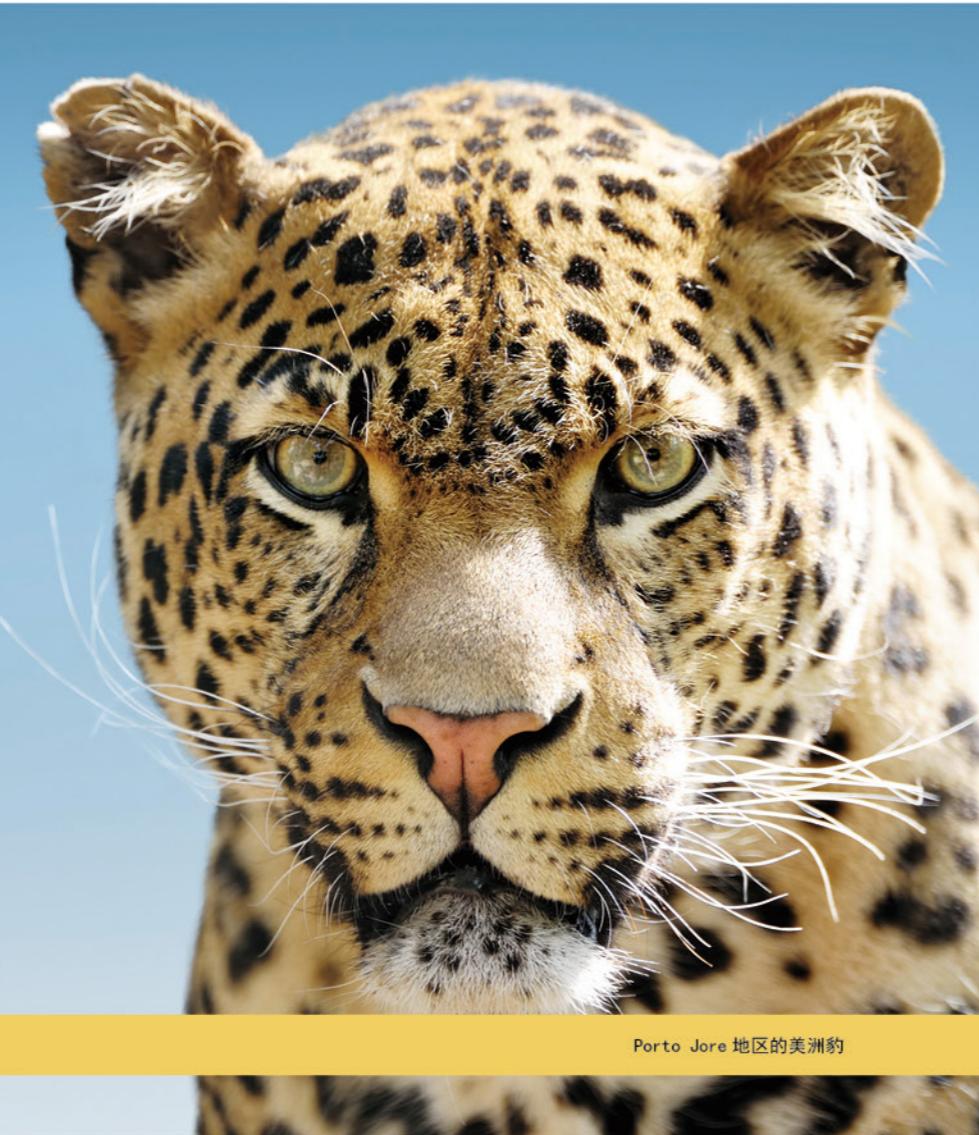
▶ 千湖之省和
“老饕”苏东坡

悦读

▶ 医学其实正在飞跃

观影

▶ 保护我们的蓝色海洋



心有山川湖海

撰文 / Carlotta

一旦结束疫情，你们准备去哪里补假期？纯净的空气、清澈的海水、迷人的日落、婆娑的树丛、巍峨的远山、变幻的云层……这段规划中的旅程主角应是各地神奇的生物——在不打扰野生动物和不破坏当地生态的前提下，回归自然的假期是这个星球上最美妙之事，共同启程，心有山川湖海。

潘塔纳尔（Pantanal），被誉为湿地天堂

Pantanal wetlands

BRAZIL
BOLIVIA
PARAGUAY

“
亚马逊流域的湿地天堂潘塔纳尔是联合国教科文组织世界遗产，拥有超过 150 种哺乳动物、650 多种鸟类、近 400 种鱼类、480 种爬行动物、3500 种植物以及超过 9000 种无脊椎动物。
”

在南半球，亚马逊流域有一处湿地天堂潘塔纳尔（Pantanal），这里的野生动物吸引了相当多游客，这意味着要放弃亚马逊流域的其他目的地——无悔无怨，这里可是联合国教科文组织世界遗产（UNESCO World Heritage）。

每年雨季是当地的 12 月至来年 5 月，这片面积达到 20 万平方公里的湿地逾四分之三的地域会被河水淹没，其他时节就成为了观赏生态系统的好时间，超过 150 种哺乳动物、650 多种鸟类、近 400 种鱼类、480 种爬行动物、3500 种植物以及超过 9000 种无脊椎动物。

譬如，位于湿地西南地区的博尼图（Bonito），Rio da Prata 河

流吸引潜水爱好者，因为可以在水族箱般清澈的水域近距离欣赏野生鱼类。另一处 Porto Jore 则是美洲豹爱好者的圣地，他们搭乘快艇逆流而上，一路丛林都潜伏着这种“大猫”。

不过，你需要提早预约一辆四驱越野车、一位知晓当地动植物的专业向导、投宿一处生态农场。此外，能和三五好友组团共同前往湿地探险，更是再好不过。

事实上，那些出现在纪录片和“驴友”微博的野生动物生活轨迹，原本存在了数个世纪甚至更久远。本期精选了两处南半球的精选目的地，令人惊艳且交通便利：墨西哥拉巴斯湾的魔鬼鱼迁徙、澳大利亚菲利普岛的小蓝企鹅回巢。



- 1、热爱潜水的朋友们完全可以选择最难的旅程，参加多日的魔鬼鱼旅行
- 2、浮潜和自由潜还包含寻找海狮、鲸鱼、海豚等
- 3、下加利福尼亚半岛的日出日落也是极美的
- 4、下加利福尼亚半岛美景
- 5、Isla Espiritu Santo 岛是两个岛屿，位于拉巴斯湾以北的保护区



下加利福尼亚半岛海域还有鲸鱼海豹等野生动物

标签：热爱潜水

推荐：与“魔鬼鱼”鱼群迎面相遇

目的地：墨西哥拉巴斯湾（LaPaz）

时间：2020年4月到6月

花费：1490-4990美元

每年，成千上万的“魔鬼鱼”（Mobula Ray，学名“蝠鲼”）会到达墨西哥的科尔特斯海（Cortez）的海岸，具体位置是在下加利福尼亚半岛（Baja California Peninsula）。

英国广播公司（BBC）的《蓝色星球》（Blue Planet）和众多《国家地理》（National Geographic）纪录片中都曾拍摄过这种惊人的迁徙事件：它们不仅在水中浮潜，更从水中跃出海平面，继而在海风中滑翔！当地人戏称为“飞翔的墨西哥玉米饼”（flying tortillas）。

其实，科学家们目前也无法精确解释，这些以浮游生物为食的动物为什么要这么做。

所以，这个唯一的观察机会成为了“公民科学探险之旅”，Dive Ninja Expedition 甚至邀请著名海洋生物学家和科学家 Marta Palacios 来做导游。

不过，热爱潜水的朋友们完全可以选择最难的旅程，参加 Scuba Diver Life Expeditions 独家的 8 天魔鬼鱼旅行——试想，有专业摄影师和探险队长 Nadia Aly，这次旅程将收获最亲密照片和视频。

不过，浮潜和自由潜行程还包括寻找海狮、鲸鱼、海豚等野生动物，绝对不会枯燥。

如果你只想身为普通游客走访这个地区，那么推荐去 Isla Espiritu Santo 岛，实际上这里是两个岛屿，绵延约 20 英里长，位于拉巴斯（La Paz）湾以北，是联合国生物圈保护区（United Nations Biosphere Reserve）的一部分。





欢迎回家，小蓝企鹅 ——澳洲菲利普岛生态游

墨尔本是全澳洲最受欢迎的城市，这里有着精致的咖啡店和移民潮带来的多元饮食文化。其实，出城之后更有丰富的自然资源。如你们觉得自己几乎无机会去极地探访帝企鹅，菲利普岛（Phillip Island）上的企鹅归巢（Penguin Parade）是家庭度假和回归自然的完美选择——从城里开车过去仅需一个小时左右。

在黑色礁石、狂乱海风和海浪之间，身材娇小的小蓝企鹅（Eudyptula minor）在这处海岸线安家，据统计约有3.2万只繁殖阶段成年企鹅在此落户。成年小蓝企鹅是世界上唯一长有蓝色和白色羽毛的企鹅，其背部的深蓝色与海水融为一体，属于反荫蔽保护色。

黄昏时分，身高仅为33厘米、体重约1公斤的小家伙们摇摇晃晃地走过沙滩，再走进它们建在海岸线沿岸的聚居地。而菲利普岛自然公园设计了超近距离的观察条件，无论从露天的海滩，还是室内观察点。事实上，这里白天提供给访客们免费的步道，可以绕着半岛边缘感受大自然的原始风貌。

另一方面，小蓝企鹅还吸引了天敌海豹在此生活，自然公园于2014年顺势推出“生态游艇之旅 EcoBoat Tour”。原本只能在岸边眺望崎岖壮丽海岸线的游客们可以搭乘生态游艇巡游，获得特写镜头的机位：拍摄毛皮海豹栖息地萨摩兰半岛及其陡峭岩壁，船上自带的水下摄像机还会捕捉到围绕游艇打量的好奇海豹们。



企鹅栖息地随着地势起伏遍布巴斯海峡



菲利普岛自然公园设计了超近距离的观察条件 专业应用程序会告知用户企鹅回巢时间



标签：企鹅粉丝

推荐：超近距离观察小蓝企鹅回巢

目的地：澳洲墨尔本菲利普岛

时间：2020年全年

花费：85澳元



千湖之省和“老饕”苏东坡

撰文 / 艾米

烧麦、豆皮、热干面、面窝、牛肉粉、糯米包油条、糊汤粉、米粑粑、糯米鸡……你以为的湖北小吃只有这些花样？千湖之省早在苏轼贬黄州时，就激发了这位大文豪转变为宋代第一美食博主，创作出众多东坡菜。



如果要选一位古人开微博当美食博主，那么，“老饕”苏东坡无疑可以担当宋代“第一美食博主”：理政、读书、寻味，这三件事情贯穿了他的职业生涯。

虽然，东坡先生祖籍四川眉山，但因工作关系走遍了大江南北，遍尝各地美食，妙笔生花之作包括《菜羹》、《食猪肉诗》、《豆粥》、《老饕赋》。尤其得说到湖北，这里成为了他最重要的人生旅程之一。公元1079年，42岁的大

文豪被贬湖北黄州，即今日黄冈。在此期间，他写下了《赤壁赋》和“苏书第一”的《黄州寒食诗帖》。除了孤独落寞之外，黄州岁月里给苏东坡留下了更多的美食经历，也令后世的人们难忘那种苦中作乐的饮食雅趣，以及豁达超然的精神力量。

湖北的烹鱼妙谈

湖北，坐落在由长江之水所蓄积而成的洞庭湖北面，因而得名“湖

北”。其简称“鄂”始于秦朝（公元前221年—前207年）。其境内有上千个湖泊，多集中在江汉平原上，因此它被称为“千湖之省”。在当地名菜之中，鱼宴最是出名，有汉川的鳊鱼、江陵的鳝鱼和沔阳的青鱼。

吃过长江的鱼和山中的竹子之后，苏东坡自然诗兴大发，写道：“长江绕郭知鱼美，好竹连山觉笋香。”对于鱼鲜，他特别有感悟，还曾作诗《戏作鮰鱼一绝》，“粉红石首仍无骨，雪白河豚不药人。寄语天



至今“清蒸武昌鱼”都是必吃之经典



大文豪的最爱——东坡肉

公与河伯，何妨乞与水精鳞”。“粉红石首”即是长吻𬶏，又被称为鮰鱼，在四川又被叫做“江团”，属鲶形目、鲿科、𬶏属。此鱼既无河豚的毒素，也无鲫鱼的刺多，但兼具了二者的细嫩鲜美。

当然，湖北人吃鱼至今都是实力派。譬如，自古就吃的“武昌鱼”曾出现在范成大《鄂州南楼》中，“烛天灯火三更市，摇月旌旗万里舟。却笑鲈乡垂钓手，武昌鱼好便淹留。”1955年，武汉鱼类专家把武昌鱼定为一种名为“团头鲂”的鱼，至今“清蒸武昌鱼”都是必吃之经典。

香港美食家蔡澜也曾走访湖北吃早饭，除了以武昌鱼做的馄饨，还尝过鱼汤粉，“鱼汤粉是把小鲫鱼用大锅熬煮数小时，连骨头都化掉，再加上生米粉起糊，撒上黑胡椒粉去腥。软绵绵的细米粉用滚水一灼，入碗，浇上熬好的鱼汤、葱花和辣萝卜。”

第一美食博主的东坡菜

“东坡”两字来源于被贬黄州的数年间，苏轼带领全家在东郊山坡开垦种粮。这位大诗人自称“老

饕”，展现了他对于烹调的浓厚兴趣。其中，最出名的食谱是“东坡肉”。

打油诗《食猪肉诗》就是说这件事情，“黄州好猪肉，价钱如粪土。富者不肯吃，贫者不解煮。慢着火，少着水，火候足时它自美。每日起来打一碗，饱得自家君莫管。”

当时，这位大文豪家贫又好食，就选了廉价的猪肉，做成肥而不腻的“东坡肉”。

梁文道也曾撰文记录正宗的东坡肉，“可是我却曾在湖北尝过另外一种做法的东坡肉，其特色是没有那么甜，而且放了不少冬笋和菠菜。当地人告诉我这才是正宗原版东坡肉，尤其那冬笋的‘冬’和菠菜的‘波’，加起来不正好是‘东坡’吗？”

其实，东坡菜还有一道“东坡羹”，以野生芥菜与米糁煮成粥，好吃又养生。

他给好友徐十二的信中曾有详尽描述：“今日食芥极美，念君卧

病，面、醋、酒皆不可近，惟有天然之珍，虽不甘于五味，而有味外之美……君若知此味，则陆海八珍，皆可鄙厌也。天生此物，以为幽人山居之禄，辄以奉传不可忽也。”他还为找野生芥菜作诗：“时绕麦

田求野芥，强为僧舍煮山羹。”

“东坡羹”具体制作方法如下：“取芥一二升许，净择，入淘米三合，冷水三升，生姜不去皮，槌两指大，同入釜中。浇生油一蚬壳，当于羹面上，不得触，触则生油气，不可食。不得入盐、醋。”

它的美味甚至连诗人陆游也曾经烹制并作诗《食芥糁甚美盖蜀人所谓东坡羹也》：“芥糁芳甘妙绝伦，啜来恍若在峨岷。莼羹下豉知难敌，牛乳抨酥亦未珍。异味颇思修净供，祕方常惜授厨人。午窗自抚膨脝腹，好住烟村莫厌贫。”

谪居黄州时期，苏东坡常泛舟南度游览西山，在寺庙吃过用菩萨泉水合面炸饼之后，说道：“尔后复来，仍以此饼饷吾为幸！”

自此，寺僧以“东坡饼”命名，流传至今。东坡饼讲究圆、黄、酥、脆，是用上等细面粉做成蟠龙状，和麻油煎炸，蘸上少许白糖后入口更加美味，是鄂州特色小吃之一。

说实话，美食是一种心态。苏轼既用行动传承了中国饮食文化，更以文字抒发了饮食雅趣，字里行间传达出的那种超越苦难、豁达超然的精神力量，亦为我们带来阅读之美。■

延伸阅读

再谈十大湖北名物

宜城盘鳝

此菜发源于湖北宜城市，历史上记载楚国大臣伍子胥逃亡时，受农夫款待，伍子胥吃后觉得非常好，取名盘龙鳝，流传至今。只是食用起来需要技巧。



热干面

可说是武汉的培根和鸡蛋，将提前煮好的面条在热水里过一下，再加入芝麻酱、葱花、酱油等，丰盛、鲜美，不太辣。



三鲜豆皮

把糯米、鲜肉、鲜笋、鲜菇和豆子等原料混合在一起，然后用豆皮卷起来。一份好吃的豆皮，皮子黄灿、薄而筋道，进嘴却是焦脆生香。



沔阳三蒸

沔阳（今仙桃市）三蒸很有名，即粉蒸肉、蒸珍珠元子、蒸白丸。沔阳三蒸至少有600年历史。



襄樊牛肉面

襄樊的牛肉面其实没有牛肉，最多加上一勺牛杂，品的是面。当然，你们还得习惯碗里那一层厚厚的牛油。



糍粑面窝

这个甜点被老外吃客称作“油炸圈饼”，既不像“甜甜圈”（Donuts）那么脆，也不像“卡卡圈坊”（Krispy Kreme）的甜甜圈那么蓬松。外脆内糯，非常好吃。



江汉米粑

米粑从江汉平原传入武汉市，成为市民爱吃的一种早点。制法是把大米磨浆发酵，加上面粉、白糖、纯碱等调匀炕熟。外壳金黄焦脆，内肉洁白软润。



荆州鱼糕

主要选用青鱼和草鱼制作而成，操作难度极高。相传这个当地名吃由楚都一名厨为楚王加工的无骨刺鱼肉演变而来，所以也称“楚糕”。



欢喜坨

欢喜坨有百余年历史，糯米粉滚成圆团，再裹上一层芝麻，炸熟后外脆内软，咬一口，一声脆响后糖汁四溢——有点像江南人喜欢的麻球。



莲藕排骨汤

洪湖的野藕和蔡甸的九孔藕，是湖北最为好吃的莲藕，粉且嫩。每家都擅长煲一罐排骨藕汤给孩子们喝，也是招待客人的必备菜品。





医学其实正在飞跃

撰文 / 沈大园

当新病毒来袭，社会应对一团慌乱时，也许有人会埋怨医学不够发达，但回望历史，其实我们正处在前所未有的进步时代。

新冠让2020年的春节过得悲伤又狼狈，许多人祈祷着早日出现特效药，可惜，几乎每天都有一种药被辟谣。没有特效药，准确地说，是不可能有。这个答案好像跟我们对医学的期待不符。都2020年了，难道就拿这么个病毒没办法吗？抗生素呢，难道没用吗？

这些问题在《DK医学史》一书

里都有答案。

医学不是对病毒无计可施，我们从小打的各种疫苗就是防范病毒的有效方法。但是这属于事前准备，要是没做预防不幸中招，那主要就靠人体自身的免疫力。而抗生素只能对付细菌，细菌和病毒是完全不同的东西。细菌是原核生物，有细胞壁，抗生素的作用是破坏这种细胞壁，细菌就自然死了，由于动

物细胞没有细胞壁，人类可以放心大胆吃抗生素，而不用怕对自己造成什么伤害。

但是，病毒就不同了，它只有一条DNA或者更简陋的RNA，外面包一层蛋白质外壳。如果要杀死病毒，逻辑上要先破坏病毒的蛋白质外壳，但是人体自身也到处是各种蛋白质，太容易误伤——病毒没杀死，可能人就先死了。在这个意

义上，病毒很难有特效药。

不过毕竟是2020年了，人类的医学不是没有进展，我们现在已经可以抑制许多病毒的繁殖，给免疫系统留出重整军备的时间。如果免疫系统实在扶不起来，这种抑制至少还可以延长生命，比如曾经让人谈之色变的艾滋病，通过“鸡尾酒疗法”抑制病毒，已经变成了一种“慢性病”，只要按时服药，生存数十年也不是难事。

解决能解决的问题，救可救人，知道限度的所在其实已经是巨大的进步。说起来，我们也把医学叫“学”，但它跟物理学、化学不一样，它不是一个独立的科学体系，它是各种学科知识在人体上的应用汇集，所以读完这本医学史，我们会发现医学的进步史其实映照的是人类思想和科技的发展史。

在医学开端的地方，我们会发现它和巫术无异。古埃及人擅长制作木乃伊，要完成制作，他们需要掌握不少身体构造的知识，但他们好像并不用这些来治病。从古埃及的莎草纸上，我们现在还能看到几百条用来驱除疾病的祷文和咒语。对于古埃及人来说，从自己的身体找出得病的原因是非常奇怪的思路，是啊，在古人眼里，既然世间的一切都由各种的神来掌管，那么疾病自然也是神的意志。许多古文明都会把疾病当成是神明的惩罚或者是恶灵作祟，所以治疗方式就是驱逐恶灵或者向神明忏悔。这种巫术思维在有些地方至今没有断绝。

求助于神明，大部分时候没什么效果，古人也不傻，非得在一棵

树上吊死。古希腊人希波克拉底被奉为医生的祖师，现在的医生仍以希波克拉底誓言为指引，他给后人留下了一张经过实践检验的药物列表，包含橄榄油、蜂蜜、无花果、大蒜、洋葱、罂粟花、茴香等200多种蔬菜和草药。这些配方经过反复试验(或者说蒙)，许多确有效果，但起效的原理古人并不了解。希腊人信奉四体液说，认为人包含血液、黄胆汁、黑胆汁、粘液四种液体，疾病是因为四体液的平衡被扰乱，而药物就是帮助它重回平衡，这个学说在西方统治了2000年。

各种古代文明都在实践中发现了多种植物、矿物甚至动物器官的药用价值，但对于背后的原理，往往只能提出一些似是而非的玄学。解决这个问题的是科学革命，最近200年发生的事情可谓天翻地覆。人类通过疫苗战胜了天花；抗生素挽救了无数细菌感染病人；公共卫生机制的建立，挡住黑死病和霍乱这样的杀人狂魔。如今我们能清楚地了解细胞复制、DNA遗传、病毒变异等种种微观世界的运行机制，借助显微镜，我们甚至能“看到”这些过程。

本世纪初，人类基因组破译完成。现在的医疗，一只手可以深入到进行分子级别的操控，另一手，可以检查个体的基因序列，做出针对性的预防和治疗方案。尽管仍有许多问题等待攻克，但如果拉长时间线，我们其实正处在进步曲线越来越陡峭的时刻。要对科技有信心，要知道，大部分时候拖后腿的并不是科技，而是我们自己。



《DK 医学史》

编辑导读

作者：[英] 史蒂夫·帕克

副标题：从巫术、针灸到基因编辑

页数：396

译者：李虎

定价：98元

出版社：中信出版集团 · 新思文化

推荐原因：医学是生命中最需要关注的一个专业，我们需要具备对医学整体的正确理念，而不仅仅是某个知识。这本医学史是一个不错的科普阅读。英文原著为《Kill or Cure: An Illustrated History of Medicine》，由中信出版社引入中文版。

全书章节

第一部分：“信仰与传统”

第二部分：“科学医学的兴起”

第三部分：“工业时代的医学”

第四部分：“现代医学”

第五部分：“基因和未来的梦想”



保护我们的蓝色海洋

撰文 / 艾米

地球在人类进化的漫长历程中被不断塑造，我们和大自然如何相处？这个问题拥有无尽可能性，今日分享海洋保护的纪录片《蓝色使命》。

在新型冠状病毒疫情中，环保主义者看到了公共卫生方面的深刻教训：若想阻止始于动物的流行病，就必须停止全球野生动物交易。甚至有科学家认为，如果没有全面和永久禁止野生动植物贸易，下一个病毒的出现只是时间问题。

如今，我们面临的问题确实非常严峻：生物多样性的丧失，森林砍伐率高，增加了这些感染的风险，人类和牲畜接触了野生动物，而且改变了环境，从而有利于疟疾、寨卡病毒病和登革热等疾病的传播。

正因为如此，科学家们勇敢走在环保前沿。席薇亚·厄尔（Sylvia Earle）博士就是其中一位投身海洋生态保护的学者——海洋，地球上综合生产能力最大的一个生态系统，人类所呼吸的一半氧气亦来自海洋，但海洋危机已经在过去半个世纪成为全球化问题。

席薇亚·厄尔曾于1990年代初担任美国国家海洋和大气管理局首席科学家，后开创了“蓝色使命”计划，担任主席兼董事长，进行了超过40年的潜水科研实践，于2009年获得TED奖。

在50年前，人们还尚未认知

到海洋重要性和日后的危机时，这位科学家已计划将海洋作为自己一生的最爱，她对藻类进行了开创性研究，研究珊瑚礁的生态，追踪海洋哺乳动物，并游说政府建立海洋保护区。

2014年，奈飞（Netflix）推出纪录片《蓝色使命》（Mission Blue），当时83岁高龄的她累计科研潜水时间超过7000小时。这部纪录片的名字其实很有故事，取自厄尔博士创建的全球项目“蓝色使命”，旨在于全球各地建立海洋生态保护的网络，取名为“希望点”。

纪录片里更有著名导演詹姆斯·卡梅隆（James Cameron）的“舞台”。这位潜水爱好者曾和厄尔博士合作，搭乘一架小型潜水装置，下潜至海下11公里。在片中，博士要求项目组把灯光关掉一会儿，“这样我可以拥有完全的黑暗海洋，但并不是完全的，宇航员们登上月球，他们只是互相对望，而我是被生物包围着，发光的鱼儿从身边经过，周围到处有无数的火花和闪光”。

如果你们对海洋感兴趣，华盛顿国家自然历史博物馆是最好的去处——厄尔博士把自己的毕生研究捐赠给了史密森学会，包括1966年在加帕戈采集的藻类标本。信



家族管理办公室

一路同行，做他的指路明灯。

给孩子最重要的东西——不受财富所限的人生智慧。

信托为美好生活创造价值



手机端软件



微信公众号

信睿
家族管理办公室

上海信托
SHANGHAI TRUST
全球资产和财富管理服务提供商

上海信托
SHANGHAI TRUST



信利正睿見遠